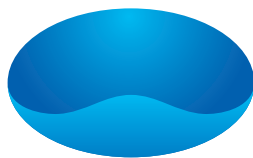


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CHINA HUIRONG FINANCIAL HOLDINGS LIMITED

中國匯融金融控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1290)

截至二零二四年十二月三十一日止年度之全年業績公告

摘要

	截至十二月三十一日止年度		變動 %
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	
經營業績			
營業收入	658,798	653,131	1%
營業成本	382,374	408,467	-6%
本公司權益持有人應佔利潤	50,485	46,451	9%
基本每股盈利(人民幣元)	0.046	0.043	7%
	於十二月三十一日		變動 %
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	
財務狀況			
總資產	3,504,127	3,300,657	6%
總負債	1,301,438	1,135,039	15%
授予客戶的貸款	2,517,986	2,309,546	9%
銀行存款及手頭現金	147,893	142,427	4%
資產淨額	2,202,689	2,165,618	2%

中國匯融金融控股有限公司(「本公司」或「中國匯融」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至二零二四年十二月三十一日止年度(「報告年度」)之經審核全年業績如下：

合併綜合收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	二零二四年	二零二三年
利息收入	5	327,334	279,576
商品銷售收入	6	328,380	371,643
諮詢服務費收入		2,699	1,004
手續費收入		<u>385</u>	<u>908</u>
營業收入		<u>658,798</u>	<u>653,131</u>
利息支出	7	(56,734)	(40,738)
商品銷售成本	6	<u>(325,640)</u>	<u>(367,729)</u>
營業成本		<u>(382,374)</u>	<u>(408,467)</u>
淨投資(損失)/收益	8	(7,954)	1,797
信用減值損失	9	(103,456)	(84,874)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認產生的淨收益	10	2,316	—
其他經營收益	11	<u>12,443</u>	<u>9,463</u>
經營收益淨額		179,773	171,050
行政支出		(82,752)	(80,741)
其他損失，淨值	12	<u>(1,008)</u>	<u>(891)</u>
經營利潤		96,013	89,418
使用權益法入賬的應佔聯營公司淨利潤	18	<u>—</u>	<u>2,243</u>
除所得稅前利潤		96,013	91,661
所得稅支出	13	<u>(24,987)</u>	<u>(24,997)</u>
本年利潤		<u>71,026</u>	<u>66,664</u>

	附註	二零二四年	二零二三年
本年利潤歸屬於：			
— 本公司權益持有人		50,485	46,451
— 非控制性權益		<u>20,541</u>	<u>20,213</u>
本公司權益持有人應佔利潤之每股盈利 (以人民幣元表示)			
— 基本每股盈利	14(a)	0.046	0.043
— 攤薄每股盈利	14(b)	<u>0.046</u>	<u>0.043</u>
本年度其他綜合收益，扣除稅項		<u>—</u>	<u>—</u>
本年總綜合收益		<u>71,026</u>	<u>66,664</u>
本年總綜合收益歸屬於：			
— 本公司權益持有人		50,485	46,451
— 非控制性權益		<u>20,541</u>	<u>20,213</u>
		<u>71,026</u>	<u>66,664</u>

上述合併綜合收益表需與相應附註一併閱讀。

合併財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	二零二四年	二零二三年
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	16	51,562	53,274
使用權資產	17	15,709	15,690
按權益法入賬的投資	18	2,132	5,374
投資性物業	19	169,746	186,473
無形資產		514	608
授予客戶的貸款	20	262,532	206,970
應收融資租賃款項	21	26,536	35,024
遞延所得稅資產	22(a)	103,374	93,720
其他非流動資產		3,836	1,639
非流動資產總計		635,941	598,772
流動資產			
存貨		2,519	1,412
其他流動資產		51,999	70,135
應收手續費		—	15
授予客戶的貸款	20	2,255,454	2,102,576
返售協議持有的金融資產	24	217,863	200,015
應收融資租賃款項	21	72,599	69,729
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	25	119,859	115,576
銀行存款及手頭現金	26	147,893	142,427
流動資產總計		2,868,186	2,701,885
總資產		3,504,127	3,300,657

	附註	二零二四年	二零二三年
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	27	8,662	8,662
股本溢價	28	604,478	604,478
其他儲備	28	587,239	587,239
留存收益	29	<u>713,240</u>	<u>682,650</u>
		1,913,619	1,883,029
非控制性權益		<u>289,070</u>	<u>282,589</u>
總權益		<u><u>2,202,689</u></u>	<u><u>2,165,618</u></u>
負債			
非流動負債			
租賃負債	17	1,964	1,325
借款	30	334,000	351,600
遞延所得稅負債	22(b)	<u>18,971</u>	<u>22,036</u>
非流動負債總計		<u>354,935</u>	<u>374,961</u>
流動負債			
其他流動負債	31	139,598	146,171
當期所得稅負債		29,627	26,380
應付關聯方款項		633	633
應付股息		1,261	2,161
租賃負債	17	1,801	2,114
借款	30	<u>773,583</u>	<u>582,619</u>
流動負債總計		<u>946,503</u>	<u>760,078</u>
總負債		<u><u>1,301,438</u></u>	<u><u>1,135,039</u></u>
總權益及負債		<u><u>3,504,127</u></u>	<u><u>3,300,657</u></u>

上述合併財務狀況表需結合相關附註一併閱讀。

合併股東權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	本公司權益持有人應佔權益				合計	非控制性 權益	總權益
	股本 (附註27)	股本溢價 (附註28)	其他儲備 (附註28)	留存收益 (附註29)			
於二零二三年一月一日	8,662	604,478	593,122	666,325	1,872,587	238,743	2,111,330
本年利潤	—	—	—	46,451	46,451	20,213	66,664
本年總綜合收益	—	—	—	46,451	46,451	20,213	66,664
與權益所有者以其權益持有人的身份進行的交易							
非控股權益對設立子公司的出資	—	—	—	—	—	30,000	30,000
非控制性權益資本變動	—	—	—	—	—	2,400	2,400
在不失去控制的情況下部分處置子公司 宣告或派發的股息	—	—	(5,883)	—	(5,883)	5,883	—
	—	—	—	(30,126)	(30,126)	(14,650)	(44,776)
與權益所有者以其權益持有人的身份進行的交易的總額	—	—	(5,883)	(30,126)	(36,009)	23,633	(12,376)
於二零二三年十二月三十一日	8,662	604,478	587,239	682,650	1,883,029	282,589	2,165,618

	本公司權益持有人應佔權益					非控制性 權益	總權益	
	附註	股本 (附註27)	股本溢價 (附註28)	其他儲備 (附註28)	留存收益 (附註29)			合計
於二零二四年一月一日		8,662	604,478	587,239	682,650	1,883,029	282,589	2,165,618
本年利潤		—	—	—	50,485	50,485	20,541	71,026
本年總綜合收益		—	—	—	50,485	50,485	20,541	71,026
與權益所有者以其權益持有人的身份進行的 交易								
非控制性權益資本變動		—	—	—	—	—	200	200
宣告或派發的股息	15	—	—	—	(19,895)	(19,895)	(14,260)	(34,155)
與權益所有者以其權益持有人的身份進行的 交易的總額		—	—	—	(19,895)	(19,895)	(14,060)	(33,955)
於二零二四年十二月三十一日		<u>8,662</u>	<u>604,478</u>	<u>587,239</u>	<u>713,240</u>	<u>1,913,619</u>	<u>289,070</u>	<u>2,202,689</u>

以上合併股東權益變動表需結合相關附註一併閱讀。

合併現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	二零二四年	二零二三年
經營活動的現金流量			
經營活動所產生／(使用)現金		12,906	(184,385)
已收銀行存款利息		513	2,258
已付利息		(56,734)	(40,678)
已付所得稅		(34,459)	(31,381)
經營活動淨現金流出		(77,774)	(254,186)
投資活動的現金流量			
處置子公司		14,166	—
收回一間投資聯營企業		3,242	19,131
購買不動產、工廠及設備		(2,552)	(7,258)
購買無形資產		(52)	(31)
購買投資性物業		(73,853)	(9,288)
收回的一間聯營公司股息		—	2,243
投資活動淨現金(流出)／流入		(59,049)	4,797
融資活動的現金流量			
借款所得款		1,119,516	1,132,150
償還借款		(946,152)	(927,000)
償還租賃負債		(3,361)	(3,756)
非控制性權益資本變動		200	32,400
向本公司權益持有人派發股息		(19,895)	(30,126)
向非控制性權益派發股息		(14,260)	(13,750)
融資活動淨現金流入		136,048	189,918
現金及現金等價物淨減少		(775)	(59,471)
年初現金及現金等價物		137,274	196,805
現金及現金等價物匯率變化影響		(428)	(60)
年末現金及現金等價物	26	136,071	137,274

以上合併現金流量表需結合相關附註一併閱讀。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

1. 一般資料

於二零一一年十一月十一日，中國匯融金融控股有限公司(「本公司」)於開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免的有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為：Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司乃由朱天曉先生、張祥榮先生、葛健先生、陳雁南先生、魏興發先生、楊伍官先生及卓有先生(「最終股東」)最終所控制。

本公司為一家投資控股公司，本公司及其子公司(以下統稱為「本集團」)主要通過向中華人民共和國(「中國」)境內的客戶發放抵押貸款及非抵押貸款提供借貸服務。

於二零一三年十月二十八日，本公司的股份在香港聯合交易所有限公司(「香港聯合交易所」)上市。

2. 重要會計政策摘要

該附註列示在編製該財務報表時採納的重要會計政策。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1. 編製基準

- (a) 《香港財務報告準則會計準則》、香港聯交所上市規則的適當披露規定以及香港《公司條例》披露要求合規

本集團的合併財務報表根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則會計準則》編製。《香港財務報告準則會計準則》包括《香港財務報告準則》、《香港會計準則》及相關詮釋。合併財務報表亦符合香港聯合交易所上市規則的適用披露規定以及香港《公司條例》(第622章)的披露規定編製。

本集團在編製合併財務報表時繼續採用持續經營編製基礎。

- (b) 歷史成本法

本集團合併財務報表除了特定金融資產及投資性物業按照公允價值計量外均按照歷史成本法編製。

(c) 已採納的經修訂的《香港財務報告會計準則》

本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈對準則及詮釋的修訂，並於自2024年1月1日或以後日期開始的年度報告期間強制生效，以編製合併財務報表：

修訂「香港會計準則」第1號	流動負債和非流動負債的分類
修訂「香港會計準則」第1號	附有契約的非流動負債
修訂「香港財務報告準則」第16號	售後租回中的租賃負債
香港詮釋第5號(經修訂)	財務報表列報—借款人對包含即期還款條款的定期貸款的分類
修訂「香港會計準則」第7號及「香港財務報告準則」第7號	供應商融資安排

採納「香港會計準則」第1號「負債的流動或非流動分類」之修訂及「香港會計準則」第1號「附有契約的非流動負債」之修訂(統稱「香港會計準則」第1號修訂)

由於採納「香港會計準則」第1號修訂，本集團更改其借款分類之會計政策如下：

「借款分類為流動負債，除非於報告期末，集團有權將該負債的清償延遲至報告期後至少十二個月。

將附有契約的貸款安排分類為流動或非流動時，會考慮本集團須於報告期末或之前遵守的契約。本集團在報告期之後須遵守的契約不影響分類。」

此項新政策並未導致本集團借款分類的改變。本集團並無因採納「香港會計準則」第1號修訂而作出追溯調整。

除上述者外，上述其他修訂及詮釋並無對過往期間確認之金額構成任何重大影響，預期亦不會對本期間或未來期間構成重大影響。

(d) 已頒佈但尚未生效之新及經修訂《香港財務報告準則會計準則》

截至此合併財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈多項新準則及對準則及詮釋的修訂，該等準則及詮釋於截至二零二四年十二月三十一日止年度尚未生效，亦未於此合併財務報表採納。本集團並無提早應用下列可能與其有關的準則：

	於下列日期或之後開始的會計期間生效
「香港會計準則」第21號及「香港財務報告準則」第1號之修訂—缺乏互換性	二零二五年一月一日
「香港財務報告準則」第9號及「香港財務報告準則」第7號之修訂—金融工具之分類及計量	二零二六年一月一日
「香港財務報告準則會計準則」之年度改進—第十一冊	二零二六年一月一日
「香港財務報告準則」第18號—財務報表的呈列及披露	二零二七年一月一日
「香港財務報告準則」第19號—無須向公眾負責之附屬公司：披露	二零二七年一月一日
「香港詮釋」第5號的修訂—財務報表的列報—借款人對包含即期還款條款的定期貸款的分類	二零二七年一月一日
「香港財務報告準則」第10號及「香港會計準則」第28號的修訂—投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入	待香港會計師公會公告

本公司董事現正評估此等新準則、準則之修訂及詮釋於首次應用期間之預期影響。迄今為止，本公司董事認為採納該等準則不大可能對合併財務報表構成重大影響。

「香港財務報告準則」第9號及「香港財務報告準則」第7號之「金融工具分類及計量之修訂」之修訂

香港會計師公會對「香港財務報告準則」第9號及「香港財務報告準則」第7號發出針對性修訂，以回應近期實務中出現的問題，並加入不僅適用於金融機構，亦適用於企業實體的新規定。該等修訂包括：

- 釐清部分金融資產及負債的確認及終止確認日期，並新增透過電子現金轉帳系統結算的金融負債的例外情況；
- 釐清及新增評估金融資產是否符合單一本金及利息支付準則的進一步指引；
- 對某些合約條款可改變現金流量的工具(例如某些具備與達成環境、社會及管治目標掛鉤特徵的金融工具)增加新的披露內容；及
- 更新以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本工具的披露

應用該等修訂預期不會對本集團的財務狀況及表現構成重大影響。

「香港財務報告準則」第18號「財務報表之列報及披露」

「香港財務報告準則」第18號將取代「香港財務報告準則」第1號「財務報表之列報」，引入新規定，有助類似實體的財務表現達致可比性，並為使用者提供更多相關資訊及透明度。儘管「香港財務報告準則」第18號不會影響合併財務報表項目的確認或計量，但「香港財務報告準則」第18號對財務報表之列報方式引入重大變動，重點為損益表中呈列的財務表現資料，這將影響本集團在財務報表中列報及披露財務表現的方式。「香港財務報告準則」第18號引入的主要變動涉及(i)損益表的結構，(ii)管理層界定的表現計量(指替代或非公認會計原則表現計量)的必須披露，及(iii)加強有關合併及分類資料的規定。

本公司董事現正評估應用「香港財務報告準則」第18號對合併財務報表之列報及披露的影響。

3. 重大會計估計和判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素(包括對未來事件的合理預期)持續評估其關鍵會計估計和判斷。可能導致下一個會計期間資產和負債賬面價值發生重大調整的關鍵會計估計和關鍵假設概述如下。實際結果可能與下文提及的估計和判斷存在重大差異。

3.1 關鍵會計估計

(a) 預期信用損失的計量

對於以攤餘成本計量的金融資產，其預期信用損失的計量中使用了預期信用損失模型和重大假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和借款人的信用行為(例如，客戶違約的可能性及相應損失)。

根據會計準則的要求對預期信用損失進行計量涉及許多重大判斷，例如：

- 確定相關的關鍵模型和參數；
- 信用風險顯著增加的判斷標準，以及違約和已發生信用減值的定義；
- 使用計量預期信用損失的未來現金流折現模型預測授予客戶的貸款的未來現金流；
- 用於前瞻性計量的經濟指標、經濟情景及其權重的採用。

(b) 投資性物業的公允價值

投資性物業的公允價值採用估值技術確定。在一定程度上使用可觀察的輸入值。如果無法獲得市場可觀察輸入值，則盡可能使用接近市場可觀察數據校準的假設進行估計。有關這些因素的假設變動可能會影響投資性物業的公允價值報告。

(c) 所得稅

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定不同司法權區所得稅準備時，需要作出重大判斷。有交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就預期稅務審計專案確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的當期所得稅和遞延所得稅資產和負債。

3.2 關鍵會計判斷

(a) 協議

根據中國現行相關法規規定，外商獨資企業不可於中國經營典當貸款業務。本公司的間接子公司蘇州市吳中典當有限責任公司（「吳中典當」）目前註冊的股權持有人為江蘇吳中嘉業集團有限公司（「吳中嘉業」）及蘇州新區恒悅管理諮詢有限公司（「恒悅諮詢」）。本集團的全資子公司蘇州匯方同達信息科技有限公司（「匯方同達」）與吳中典當、吳中嘉業、恒悅諮詢以及吳中嘉業及恒悅諮詢的股權持有人訂立一系列的協議。該等協議包括：(i) 股東表決權委託協議，據此，吳中嘉業及恒悅諮詢以不可撤銷及無條件承諾授權匯方同達根據吳中典當公司章程及適用的中國法律及法規行使彼等之股東權利；(ii) 獨家管理及諮詢服務協議，據此，吳中典當獨家委聘匯方同達向其提供諮詢及其他配套服務，且吳中典當同意向匯方同達支付諮詢服務費；(iii) 獨家購買權協議，據此，吳中嘉業及恒悅諮詢不可撤銷及無條件向匯方同達授予期權，匯方同達可以相當於適用的中國法規可能允許的最低金額的價格收購吳中嘉業及恒悅諮詢持有吳中典當之全部股份及／或吳中典當的全部資產；及(iv) 股權質押協議，據此，最終股東以其各自於吳中嘉業及恒悅諮詢的股本權益授予匯方同達第一優先擔保權，以保證上述股東表決權委託協議、獨家管理及諮詢服務協議以及獨家購買權協議的實現。根據此等協議及承諾，儘管本公司並未直接持有任何吳中典當的股本權益，管理層認為本公司有權力管控吳中典當之財政及經營決策，並從其業務活動獲得絕大部分的經濟利益。因此，吳中典當已被視作本公司的間接子公司。

(b) 委託人及代理人的考慮

本集團從事電子產品及日用百貨的貿易。由於考慮到本集團承受負責履行提供貨物的承諾及存貨的風險，本集團在轉讓貨品之前是在控制指定貨品，因而釐定本集團為當事人。當本集團履行了履約義務時，本集團依合約約定預計有權收取的對價總額確認交易收入。

4. 分部信息

本公司董事會是本集團的首席經營決策者，評估本集團的財務狀況及市場地位，並作出戰略決定。

本集團於截至二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日止年度按照兩個經營及報告分部管理業務。

(a) 經營分部

從經營角度看，本集團主要從以下兩個業務分部提供服務：

普惠金融事業部：

普惠金融事業部主要在中國境內提供貸款服務。從產品角度，普惠金融事業部主要通過抵押類貸款和非抵押類貸款向客戶提供貸款服務。

生態金融事業部：

該事業部主要致力於供應鏈科技、科技助貸、保理、保險仲介及股權投資業務。

(b) 分部分析

每個報告分部的除所得稅前利潤或虧損包括了從外部交易和與其他分部交易產生的收入和支出，以及按該分部的經營進行分配的合併綜合收益表其他項目。

分部資產和分部負債的計量與合併財務狀況表一致。該等資產與負債按各分部的經營進行分配。

	截至二零二四年十二月三十一日止年度				
	普惠金融 事業部	生態金融 事業部	總部 和其他	合併抵銷	合計
外部經營收入	240,951	404,820	13,027	—	658,798
內部經營收入	—	—	11,242	(11,242)	—
外部經營成本	(12,943)	(349,461)	(19,970)	—	(382,374)
內部經營成本	(10,421)	(692)	—	11,113	—
淨投資收益／(損失)	—	7,289	(15,243)	—	(7,954)
(信用減值損失)／信用減值損失撥回	(100,764)	(3,040)	348	—	(103,456)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認產生的 淨收益	2,316	—	—	—	2,316
其他經營收益	1,468	12,499	11,256	(12,780)	12,443
行政支出	(43,094)	(9,321)	(43,246)	12,909	(82,752)
其他損失，淨值	(565)	—	(443)	—	(1,008)
除所得稅前利潤／(虧損)	<u>76,948</u>	<u>62,094</u>	<u>(43,029)</u>	<u>—</u>	<u>96,013</u>
資本性支出	<u>(596)</u>	<u>(19)</u>	<u>(73,968)</u>	<u>—</u>	<u>(74,583)</u>
	於二零二四年十二月三十一日				
	普惠金融 事業部	生態金融 事業部	總部 和其他	合併抵銷	合計
分部資產	1,643,397	1,337,055	523,892	(217)	3,504,127
分部負債	<u>(262,685)</u>	<u>(599,691)</u>	<u>(439,412)</u>	<u>350</u>	<u>(1,301,438)</u>

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	普惠金融 事業部	生態金融 事業部	總部 和其他	合併抵銷	合計
外部經營收入	220,150	418,261	14,720	—	653,131
內部經營收入	442	708	12,701	(13,851)	—
外部經營成本	(10,828)	(375,241)	(22,398)	—	(408,467)
內部經營成本	(6,287)	(5,858)	—	12,145	—
淨投資收益／(損失)	—	6,383	(4,586)	—	1,797
信用減值損失	(77,575)	(7,137)	(162)	—	(84,874)
其他經營收益	586	5,500	11,744	(8,367)	9,463
行政支出	(37,508)	(8,693)	(44,613)	10,073	(80,741)
其他(損失)／利得，淨值	(1,106)	—	215	—	(891)
使用權益法入賬的應佔聯營公司淨利潤	—	2,243	—	—	2,243
除所得稅前利潤／(虧損)	87,874	36,166	(32,379)	—	91,661
資本性支出	(1,470)	(27)	(9,416)	—	(10,913)

於二零二三年十二月三十一日

	普惠金融 事業部	生態金融 事業部	總部 和其他	合併抵銷	合計
分部資產	1,631,667	1,208,238	461,597	(845)	3,300,657
分部負債	(276,529)	(507,296)	(352,144)	930	(1,135,039)

5. 利息收入

	二零二四年	二零二三年
客戶貸款利息收入		
— 抵押類貸款	199,030	169,734
— 非抵押類貸款	94,205	94,317
返售協議持有的金融資產利息收入	23,245	8,250
融資租賃利息收入	10,342	5,679
銀行存款利息收入	512	1,596
	<u>327,334</u>	<u>279,576</u>

6. 商品銷售收入和成本

銷售的商品主要包括電子產品和日用百貨。

7. 利息支出

	二零二四年	二零二三年
銀行借款利息支出	28,028	26,718
非銀金融機構借款利息支出	7,936	6,117
其他利息支出	20,770	7,903
	<u>56,734</u>	<u>40,738</u>

8. 淨投資(損失)/收益

	二零二四年	二零二三年
公允價值變動收益—以公允價值計量 且其變動計入當期損益的金融資產	7,719	8,969
上市權益性證券現金股利	—	159
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產淨收益	1,054	665
公允價值變動損失—投資性物業	(16,727)	(6,496)
信用減值損失—對一間聯營公司的投資	—	(1,500)
	<u>(7,954)</u>	<u>1,797</u>

9. 信用減值損失

	二零二四年	二零二三年
授予客戶的貸款信用減值損失	101,507	77,699
其他流動資產信用減值損失	—	82
應收融資租賃款項信用減值損失	2,249	3,266
返售協議持有的金融資產(信用減值損失撥回)/信用減值損失	(300)	3,827
	<u>103,456</u>	<u>84,874</u>

10. 以攤餘成本計量的金融資產終止確認產生的淨收益

截至二零二四年十二月三十一日止，本集團以人民幣42.0百萬元為對價向第三方整體處置了賬面價值人民幣39.7百萬元的授予客戶的貸款。對價與賬面價值之間的差額確認為以攤餘成本計量的金融資產終止確認產生的淨收益。

11. 其他經營收益

	二零二四年	二零二三年
租金收入	8,455	8,353
政府補助	80	120
退還過往年度支付的佣金費用	3,643	—
其他	265	990
	<u>12,443</u>	<u>9,463</u>

12. 其他損失，淨值

	二零二四年	二零二三年
淨匯兌收益	19	223
處置出售抵債資產淨損失	(1,027)	(1,114)
	<u>(1,008)</u>	<u>(891)</u>

13. 所得稅支出

(a) 所得稅支出

	二零二四年	二零二三年
當期所得稅	37,706	29,634
遞延所得稅	<u>(12,719)</u>	<u>(4,637)</u>
	<u>24,987</u>	<u>24,997</u>

本集團就合併綜合收益表的所得稅支出，與採用適用稅率和除稅前利潤而應產生的稅額的差額如下：

	二零二四年	二零二三年
除稅前利潤	<u>96,013</u>	<u>91,661</u>
按適用的當地稅率計算的稅項	24,110	23,200
在計算應納稅所得額時不可抵扣／(不徵稅)數額的稅項影響：		
— 業務招待費	285	294
— 上市權益性證券現金股利	—	(41)
— 其他	<u>364</u>	<u>398</u>
小計	<u>649</u>	<u>651</u>
沒有確認遞延所得稅資產的未使用稅損	719	984
以前年度未確認遞延所得稅稅損抵減本期所得稅	(4,277)	(1,433)
以前年度調整	(14)	(82)
代扣代繳所得稅	<u>3,800</u>	<u>1,677</u>
所得稅支出	<u>24,987</u>	<u>24,997</u>

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此，本公司獲豁免支付開曼群島所得稅。

根據相關規則及法規，在英屬處女群島註冊成立的企業不須繳納所得稅。

本集團適用的香港利得稅稅率為在香港賺取或獲得的應納稅利潤的16.5% (2023年：16.5%)

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，本集團就其於中國內地營運的所得稅撥備，已根據現有的法例、詮釋及慣例，按估計應課稅利潤按適用的企業所得稅稅率25%計算(2023年：25%)

對年應納稅所得額低於人民幣1百萬元的小型微利企業，其所得的按25%(2023年：25%)計入應納稅所得額，按20%(2023年：20%)的稅率繳納企業所得稅。對年應納稅所得額高於人民幣1百萬元但低於人民幣3百萬元的小型微利企業，其所得的按25%(2023年：25%)計入應納稅所得額，按20%(2023年：20%)的稅率繳納企業所得稅。

根據企業所得稅法，對於在中國大陸設立的公司向經認證為香港居民企業的投資者宣佈的股息，徵收5%(2023年：5%)的預提稅；對於在中國內地設立的公司向海外投資者宣佈的股息，徵收10%(2023年：10%)的預提稅。

(b) 本年稅損

	二零二四年	二零二三年
沒有確認遞延所得稅資產的未使用稅損@25%	91	133
沒有確認遞延所得稅資產的未使用稅損@16.5%	<u>4,220</u>	<u>5,762</u>
沒有確認遞延所得稅資產的未使用稅損	<u><u>4,311</u></u>	<u><u>5,895</u></u>
潛在的稅收優惠@25%	23	33
潛在的稅收優惠@16.5%	<u>696</u>	<u>951</u>
潛在的稅收優惠	<u><u>719</u></u>	<u><u>984</u></u>

14. 每股盈利

(a) 基本每股盈利

基本每股盈利根據本公司權益持有人應佔本集團利潤，除以年內已發行普通股的加權平均股數計算。

	二零二四年	二零二三年
本公司權益持有人應佔利潤	50,485	46,451
已發行普通股加權平均股份數(千股)	<u>1,090,335</u>	<u>1,090,335</u>
基本每股盈利(人民幣元)	<u><u>0.046</u></u>	<u><u>0.043</u></u>

(b) 攤薄每股盈利

攤薄每股收入假設所有可攤薄的潛在普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數計算。截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團未擁有攤薄效應的潛在普通股。

	二零二四年	二零二三年
本公司權益持有人應佔利潤	50,485	46,451
計算稀釋每股收益時用作分母的普通股和潛在普通股的加權平均數(千股)(附註(i))	<u>1,090,335</u>	<u>1,090,335</u>
攤薄每股盈利(人民幣元)	<u>0.046</u>	<u>0.043</u>

附註：

(i) 用作分母的普通股加權平均股數

	二零二四年	二零二三年
在計算基本每股盈利時用作分母的普通股加權平均數(千股)	1,090,335	1,090,335
計算攤薄每股盈利的調整：		
— 購股權(千股)	<u>—</u>	<u>—</u>
在計算攤薄每股盈利時用作分母的普通股加權平均股數(千股)(附註27)	<u>1,090,335</u>	<u>1,090,335</u>

15. 股息

本公司將於二零二四股東週年大會上就截至二零二四年十二月三十一日的經營成果提議宣派每股港幣0.03元的股息，合計港幣32.7百萬元(折合約人民幣30.3百萬元)。該應付股利未反映於合併財務報表。

於二零二四年五月二十八日舉行的本公司周年股東大會上就截至二零二三年十二月三十一日的經營成果提議宣派每股港幣0.02元的股息。按於二零二三年十二月三十一日的已發行股份1,090,335千股計算，總額為港幣21.8百萬元(折合為人民幣19.8百萬元)的股息款項以留存收益已於二零二四年六月二十八日支付。

	二零二四年	二零二三年
宣派股息	<u>30,291</u>	<u>19,761</u>

16. 不動產、工廠及設備

	建築物	車輛	電子設備及 其他	合計
成本				
於二零二四年一月一日	51,484	620	7,970	60,074
增加	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>678</u>	<u>678</u>
於二零二四年十二月三十一日	<u>51,484</u>	<u>620</u>	<u>8,648</u>	<u>60,752</u>
累計折舊				
於二零二四年一月一日	(1,850)	(252)	(4,698)	(6,800)
增加	<u>(901)</u>	<u>(147)</u>	<u>(1,342)</u>	<u>(2,390)</u>
於二零二四年十二月三十一日	<u>(2,751)</u>	<u>(399)</u>	<u>(6,040)</u>	<u>(9,190)</u>
賬面淨值				
於二零二四年十二月三十一日	<u>48,733</u>	<u>221</u>	<u>2,608</u>	<u>51,562</u>
於二零二三年十二月三十一日	<u>49,634</u>	<u>368</u>	<u>3,272</u>	<u>53,274</u>

17. 租賃

合併財務狀況表內確認的金額

	二零二四年	二零二三年
使用權資產		
土地使用權 (附註(i))	11,573	11,916
房屋	<u>4,136</u>	<u>3,774</u>
	<u>15,709</u>	<u>15,690</u>
租賃負債		
流動	1,801	2,114
非流動	<u>1,964</u>	<u>1,325</u>
	<u>3,765</u>	<u>3,439</u>

附註：

- (i) 於二零二四年十二月三十一日，土地使用權已向銀行抵押，以擔保本金為人民幣180.0百萬元而非流動銀行借款(二零二三年：人民幣189.0百萬元)(附註30(a))。

使用權資產變動列示如下：

	土地使用權	房屋	合計
成本			
於二零二四年一月一日	15,246	16,413	31,659
增加	—	3,687	3,687
減少	—	(1,802)	(1,802)
於二零二四年十二月三十一日	<u>15,246</u>	<u>18,298</u>	<u>33,544</u>
累計折舊			
於二零二四年一月一日	(3,330)	(12,639)	(15,969)
增加	(343)	(3,325)	(3,668)
減少	—	1,802	1,802
於二零二四年十二月三十一日	<u>(3,673)</u>	<u>(14,162)</u>	<u>(17,835)</u>
賬面淨值			
於二零二四年十二月三十一日	<u>11,573</u>	<u>4,136</u>	<u>15,709</u>
於二零二三年十二月三十一日	<u>11,916</u>	<u>3,774</u>	<u>15,690</u>

對於短期租賃和低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債。

18. 按權益法入賬的投資

	二零二四年	二零二三年
於一月一日	5,374	26,005
減少	(3,242)	(19,131)
信用減值損失	—	(1,500)
本年利潤	—	2,243
已收股息	—	(2,243)
於十二月三十一日	<u>2,132</u>	<u>5,374</u>

19. 投資性物業

	二零二四年		
	中匯 金融大廈 (附註(i))	其他	合計
公允價值			
於一月一日	184,793	1,680	186,473
增加	70,833	—	70,833
處置子公司	(70,833)	—	(70,833)
公允價值變動淨損失	<u>(16,727)</u>	<u>—</u>	<u>(16,727)</u>
於十二月三十一日	<u>168,066</u>	<u>1,680</u>	<u>169,746</u>
	二零二三年		
	中匯 金融大廈 (附註(i))	其他	合計
公允價值			
於一月一日	191,289	1,680	192,969
公允價值變動淨損失	<u>(6,496)</u>	<u>—</u>	<u>(6,496)</u>
於十二月三十一日	<u>184,793</u>	<u>1,680</u>	<u>186,473</u>

附註：

- (i) 於二零二四年十二月三十一日，投資性房地產已向銀行抵押，以擔保本金為人民幣180.0百萬元而非流動銀行借款(二零二三年十二月三十一日：人民幣189.0百萬元)(附註30(a))。

20. 授予客戶的貸款

二零二四年 二零二三年

非流動

授予客戶的貸款，總額

非抵押類貸款	267,459	211,344
— 保證貸款	267,459	211,344

減：預期信用損失

	(4,927)	(4,374)
--	---------	---------

授予客戶的貸款，淨值

	<u>262,532</u>	<u>206,970</u>
--	----------------	----------------

流動

授予客戶的貸款，總額

抵押類貸款	1,874,525	1,842,019
— 房地產抵押貸款	1,587,545	1,536,177
— 動產抵押貸款	286,980	305,842

非抵押類貸款

	1,201,755	1,050,815
--	-----------	-----------

— 股權質押貸款	563,659	373,041
— 保證貸款	330,115	293,917
— 其他非抵押貸款	307,981	383,857
	<u>3,076,280</u>	<u>2,892,834</u>

減：預期信用損失

抵押類貸款	(492,159)	(525,812)
非抵押類貸款	(328,667)	(264,446)

	<u>(820,826)</u>	<u>(790,258)</u>
--	------------------	------------------

授予客戶的貸款，淨值

	<u>2,255,454</u>	<u>2,102,576</u>
--	------------------	------------------

授予客戶的貸款來自本集團的貸款業務。向客戶授出的流動貸款期為一年以內。向客戶授出的非流動貸款期為二至五年。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，房地產抵押貸款及股權質押貸款的年利率介乎6.0%至24.0%之間(二零二三年：年利率介乎8.0%至16.0%之間)。截至二零二四年十二月三十一日止年度，動產抵押貸款的年利率介乎6.0%至54.0%之間(二零二三年：年利率介乎8.0%至16.0%之間)。截至二零二四年十二月三十一日止年度，授予客戶的保證貸款的年利率介乎5.5%至18.0%之間(二零二三年：同)。截至二零二四年十二月三十一日止年度，授予客戶的其他非抵押貸款的年利率介乎8.0%至16.0%之間(二零二三年：同)。

於二零二四年十二月三十一日，續當貸款金額為人民幣355.1百萬元(二零二三年：人民幣342.2百萬元)，包括房地產抵押貸款、股權質押貸款和保證貸款(二零二三年：同)。

(a) 授予客戶的貸款賬齡分析

貸款賬齡按貸款發放日開始計算，續當不改變貸款原賬齡起計日。客戶貸款淨值的賬齡分析列示如下：

		二零二四年		二零二三年
	抵押類 貸款	非抵押類 貸款	合計	合計
非流動				
三個月以內	—	114,155	114,155	37,224
三至六個月	—	17,556	17,556	13,747
六至十二個月	—	34,317	34,317	79,549
十二至二十四個月	—	96,504	96,504	48,676
二十四個月以上	—	—	—	27,774
	<u>—</u>	<u>262,532</u>	<u>262,532</u>	<u>206,970</u>
		二零二四年		二零二三年
	抵押類 貸款	非抵押類 貸款	合計	合計
流動				
三個月以內	144,400	400,665	545,065	478,305
三至六個月	93,622	80,398	174,020	499,990
六至十二個月	254,300	220,931	475,231	435,535
十二至二十四個月	274,857	16,612	291,469	125,614
二十四個月以上	7,207	93,441	100,648	132,365
逾期(附註(i))	<u>607,980</u>	<u>61,041</u>	<u>669,021</u>	<u>430,767</u>
	<u>1,382,366</u>	<u>873,088</u>	<u>2,255,454</u>	<u>2,102,576</u>

附註：

(i) 逾期授予客戶的貸款淨值

		二零二四年		二零二三年
	抵押類 貸款	非抵押類 貸款	合計	合計
流動				
逾期三個月以內	107,684	7,587	115,271	112,661
逾期三個月至一年	180,047	52,467	232,514	41,925
逾期一年至三年	33,973	—	33,973	16,962
逾期三年以上	<u>286,276</u>	<u>987</u>	<u>287,263</u>	<u>259,219</u>
	<u>607,980</u>	<u>61,041</u>	<u>669,021</u>	<u>430,767</u>

(b) 授予客戶的貸款預期信用損失準備變動

下表列示了本年年初至年末之間由於各因素變動而對授予客戶的貸款的預期信用損失準備產生的影響：

	二零二四年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個 存續期 預期信用 損失	第三階段 整個 存續期 預期信用 損失	
非流動—非抵押類貸款				
於二零二三年十二月三十一日	4,374	—	—	4,374
新增源生的授予客戶的貸款	2,837	—	—	2,837
違約概率、違約損失率及違約敞口的更新	2,954	—	—	2,954
在本年內終止確認的授予客戶的貸款(核銷除外)	(5,238)	—	—	(5,238)
於二零二四年十二月三十一日	<u>4,927</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>4,927</u>
	二零二四年			
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個 存續期 預期信用 損失	第三階段 整個 存續期 預期信用 損失	合計
流動—抵押類貸款				
於二零二三年十二月三十一日	9,324	1,551	514,937	525,812
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(4,146)	40,377	—	36,231
從第二階段轉移至第三階段	—	(31,220)	93,843	62,623
新增源生的授予客戶的貸款	12,499	—	—	12,499
違約概率、違約損失率及違約敞口的更新	(3,089)	9,205	(80,369)	(74,253)
折現因素的釋放	—	—	11,146	11,146
在本年內終止確認的授予客戶的貸款(核銷除外)	(7,400)	(11,756)	(35,751)	(54,907)
核銷	—	—	(26,992)	(26,992)
於二零二四年十二月三十一日	<u>7,188</u>	<u>8,157</u>	<u>476,814</u>	<u>492,159</u>

	二零二四年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個 存續期 預期信用 損失	第三階段 整個 存續期 預期信用 損失	
流動—非抵押類貸款				
於二零二三年十二月三十一日	28,391	2,588	233,467	264,446
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(15,002)	61,733	—	46,731
從第二階段轉移至第三階段	—	(58,958)	186,420	127,462
新增源生的授予客戶的貸款	264,893	—	—	264,893
違約概率、違約損失率及違約敞口的更新	(15,181)	6,338	(71,250)	(80,093)
折現因素的釋放	—	—	5	5
在本年內終止確認的授予客戶的貸款(核銷除外)	(241,909)	(5,556)	(22,547)	(270,012)
核銷	—	—	(24,765)	(24,765)
於二零二四年十二月三十一日	<u>21,192</u>	<u>6,145</u>	<u>301,330</u>	<u>328,667</u>
	二零二三年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個 存續期 預期信用 損失	第三階段 整個 存續期 預期信用 損失	
非流動—非抵押類貸款				
於二零二二年十二月三十一日	5,859	—	—	5,859
新增源生的授予客戶的貸款	2,882	—	—	2,882
違約概率、違約損失率及違約敞口的更新	(620)	—	—	(620)
在本年內終止確認的授予客戶的貸款(核銷除外)	(3,747)	—	—	(3,747)
於二零二三年十二月三十一日	<u>4,374</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>4,374</u>

	二零二三年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個 存續期 預期信用 損失	第三階段 整個 存續期 預期信用 損失	
流動—抵押類貸款				
於二零二二年十二月三十一日	9,893	2,172	479,678	491,743
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(1,582)	23,285	—	21,703
從第二階段轉移至第三階段	—	(17,238)	59,020	41,782
新增源生的授予客戶的貸款	14,286	—	—	14,286
違約概率、違約損失率及違約敞口的更新	(8,621)	(407)	(5,783)	(14,811)
折現因素的釋放	—	—	12,327	12,327
在本年內終止確認的授予客戶的貸款(核銷除外)	(4,652)	(6,261)	(30,305)	(41,218)
於二零二三年十二月三十一日	<u>9,324</u>	<u>1,551</u>	<u>514,937</u>	<u>525,812</u>
	二零二三年			
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個 存續期 預期信用 損失	第三階段 整個 存續期 預期信用 損失	合計
流動—非抵押類貸款				
於二零二二年十二月三十一日	19,899	8,279	190,079	218,257
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(2,467)	15,213	—	12,746
從第二階段轉移至第三階段	—	(12,913)	44,402	31,489
新增源生的授予客戶的貸款	182,789	—	—	182,789
違約概率、違約損失率及違約敞口的更新	(8,246)	1,942	5,027	(1,277)
折現因素的釋放	—	—	576	576
在本年內終止確認的授予客戶的貸款(核銷除外)	(163,584)	(9,933)	(1,617)	(175,134)
核銷	—	—	(5,000)	(5,000)
於二零二三年十二月三十一日	<u>28,391</u>	<u>2,588</u>	<u>233,467</u>	<u>264,446</u>

(c) 授予客戶的貸款賬面總額的重大變動對預期信用損失準備變動的重要影響

下表說明瞭授予客戶的貸款賬面總額的變動，以解釋這些變動對授予客戶的貸款的預期信用損失準備變動的重要影響：

	第一階段 12個月 預期信用 損失	二零二四年		合計
		第二階段 整個 存續期 預期信用 損失	第三階段 整個 存續期 預期信用 損失	
非流動—非抵押類貸款				
於二零二三年十二月三十一日	211,344	—	—	211,344
於本年終止確認的授予客戶的貸款(核銷除外)	(113,933)	—	—	(113,933)
新增源生的授予客戶的貸款	167,700	—	—	167,700
應計利息的變動	2,348	—	—	2,348
於二零二四年十二月三十一日	<u>267,459</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>267,459</u>
	第一階段 12個月 預期信用 損失	二零二四年		合計
		第二階段 整個 存續期 預期信用 損失	第三階段 整個 存續期 預期信用 損失	
流動—抵押類貸款				
於二零二三年十二月三十一日	992,866	7,516	841,637	1,842,019
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(359,943)	359,943	—	—
從第二階段轉移至第三階段	—	(275,356)	275,356	—
於本年終止確認的授予客戶的貸款(核銷除外)	(811,955)	(52,942)	(176,462)	(1,041,359)
新增源生的授予客戶的貸款	967,466	—	—	967,466
應計利息的變動	23,870	106	109,415	133,391
核銷	—	—	(26,992)	(26,992)
於二零二四年十二月三十一日	<u>812,304</u>	<u>39,267</u>	<u>1,022,954</u>	<u>1,874,525</u>

	二零二四年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個 存續期 預期信用 損失	第三階段 整個 存續期 預期信用 損失	
流動—非抵押類貸款				
於二零二三年十二月三十一日	791,154	7,822	251,839	1,050,815
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(381,588)	381,588	—	—
從第二階段轉移至第三階段	—	(310,323)	310,323	—
於本年終止確認的授予客戶的貸款(核銷除外)	(5,167,855)	(66,500)	(199,550)	(5,433,905)
新增源生的授予客戶的貸款	5,528,575	—	—	5,528,575
應計利息的變動	10,524	2,862	67,049	80,435
核銷	—	—	(24,765)	(24,765)
匯率及其他變動	359	—	241	600
於二零二四年十二月三十一日	<u>781,169</u>	<u>15,449</u>	<u>405,137</u>	<u>1,201,755</u>
	二零二三年			
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個 存續期 預期信用 損失	第三階段 整個 存續期 預期信用 損失	合計
非流動—非抵押類貸款				
於二零二二年十二月三十一日	264,828	—	—	264,828
於本年終止確認的授予客戶的貸款(核銷除外)	(180,850)	—	—	(180,850)
新增源生的授予客戶的貸款	127,900	—	—	127,900
應計利息的變動	(534)	—	—	(534)
於二零二三年十二月三十一日	<u>211,344</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>211,344</u>

	二零二三年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個 存續期 預期信用 損失	第三階段 整個 存續期 預期信用 損失	
流動一抵押類貸款				
於二零二二年十二月三十一日	800,972	11,057	805,470	1,617,499
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(143,981)	143,981	—	—
從第二階段轉移至第三階段	—	(104,832)	104,832	—
於本年終止確認的授予客戶的貸款(核銷除外)	(875,002)	(42,639)	(84,347)	(1,001,988)
新增源生的授予客戶的貸款	1,207,202	—	—	1,207,202
應計利息的變動	3,675	(51)	15,682	19,306
於二零二三年十二月三十一日	<u>992,866</u>	<u>7,516</u>	<u>841,637</u>	<u>1,842,019</u>
	二零二三年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個 存續期 預期信用 損失	第三階段 整個 存續期 預期信用 損失	
流動一非抵押類貸款				
於二零二二年十二月三十一日	718,359	24,516	197,712	940,587
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(85,332)	85,332	—	—
從第二階段轉移至第三階段	—	(69,177)	69,177	—
於本年終止確認的授予客戶的貸款(核銷除外)	(5,751,066)	(30,000)	(8,113)	(5,789,179)
新增源生的授予客戶的貸款	5,907,195	—	—	5,907,195
應計利息的變動	1,998	(2,849)	(1,877)	(2,728)
核銷	—	—	(5,000)	(5,000)
匯率及其他變動	—	—	(60)	(60)
於二零二三年十二月三十一日	<u>791,154</u>	<u>7,822</u>	<u>251,839</u>	<u>1,050,815</u>

21. 應收融資租賃款項

	二零二四年	二零二三年
未貼現的租賃付款分析如下：		
可在十二個月後回收	22,331	39,162
可在十二個月內回收	<u>91,074</u>	<u>78,069</u>
	<u>113,405</u>	<u>117,231</u>
下表列出了應收未折現租賃付款額的到期日分析：		
	二零二四年	二零二三年
一年以內	91,073	78,069
一至二年	16,572	26,063
二至三年	<u>5,760</u>	<u>13,099</u>
總未貼現的租賃付款	113,405	117,231
減：未到期融資租賃收入	<u>(8,755)</u>	<u>(9,212)</u>
	104,650	108,019
減：預期信用減值損失	<u>(5,515)</u>	<u>(3,266)</u>
租賃投資淨額	<u>99,135</u>	<u>104,753</u>
分析如下：		
非流動	26,536	35,024
流動	<u>72,599</u>	<u>69,729</u>
	<u>99,135</u>	<u>104,753</u>

本集團的應收融資租賃款均以人民幣計值。

本集團作為某些設備和機械的出租人向承租人訂立融資租賃安排。簽訂的融資租賃期限從1年到3年不等（2023年：同）。

由於設備和機械存在二級市場，融資租賃的剩餘價值風險並不顯著。

本集團的融資租賃安排不包括可變付款。

合同約定的平均實際利率為每年11.77%（2023年：每年13.94%）。

22. 遞延所得稅

(a) 遞延所得稅資產

	二零二四年	二零二三年
暫時性差異結餘組成歸屬於：		
金融資產預期信用損失	103,446	93,879
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的淨損失 可抵扣稅損	<u>4,314</u>	<u>3,522</u>
	<u>107,760</u>	<u>97,401</u>
遞延所得稅資產合計	<u>(4,386)</u>	<u>(3,681)</u>
按照抵銷規定抵銷遞延所得稅負債	<u>103,374</u>	<u>93,720</u>

年內遞延所得稅資產(沒有考慮結餘可在同一徵稅區內抵銷)的變動如下：

	金融資產 預期信用 損失	以公允價值 計量且其變 動計入損益 的金融工具 的淨損失	可抵扣虧損	合計
於二零二三年一月一日	85,525	981	6,151	92,657
貸/(借)記合併綜合收益表	<u>8,354</u>	<u>(981)</u>	<u>(2,629)</u>	<u>4,744</u>
於二零二三年十二月三十一日	<u>93,879</u>	<u>—</u>	<u>3,522</u>	<u>97,401</u>
於二零二四年一月一日	93,879	—	3,522	97,401
貸記合併綜合收益表	<u>9,567</u>	<u>—</u>	<u>792</u>	<u>10,359</u>
於二零二四年十二月三十一日	<u>103,446</u>	<u>—</u>	<u>4,314</u>	<u>107,760</u>

於二零二四年十二月三十一日，本集團預計遞延所得稅資產於一年以上轉回(二零二三年：同)。

(b) 遞延所得稅負債

	二零二四年	二零二三年
暫時性差異結餘組成歸屬於：		
投資性物業產生的淨收益	19,117	23,300
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的淨收益	<u>4,240</u>	<u>2,417</u>
遞延所得稅負債合計	<u>23,357</u>	<u>25,717</u>
按照抵銷規定抵銷遞延所得稅資產	<u>(4,386)</u>	<u>(3,681)</u>
遞延所得稅負債淨額	<u>18,971</u>	<u>22,036</u>

年內遞延所得稅負債(沒有考慮結餘可在同一徵稅區內抵銷)的變動如下：

	投資性物業產 生的淨收益	以公允價值計 量且其變動計 入損益的金融 資產產生的淨 收益	合計
於二零二三年一月一日	24,925	685	25,610
(貸)／借記合併綜合收益表	<u>(1,625)</u>	<u>1,732</u>	<u>107</u>
於二零二三年十二月三十一日	<u>23,300</u>	<u>2,417</u>	<u>25,717</u>
於二零二四年一月一日	23,300	2,417	25,717
(貸)／借記合併綜合收益表	<u>(4,183)</u>	<u>1,823</u>	<u>(2,360)</u>
於二零二四年十二月三十一日	<u>19,117</u>	<u>4,240</u>	<u>23,357</u>

於二零二四年十二月三十一日，本集團預計遞延所得稅負債於一年以上轉回(二零二三年：同)。

23. 金融資產(按類別)

	附註	二零二四年		合計
		以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	以攤銷成本計量的金融資產	
其他流動資產		—	28,752	28,752
授予客戶的貸款	20	—	2,517,986	2,517,986
返售協議持有的金融資產	24	—	217,863	217,863
應收融資租賃款項	21	—	99,135	99,135
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	25	119,859	—	119,859
銀行存款及手頭現金	26	—	147,893	147,893
		<u>119,859</u>	<u>3,011,629</u>	<u>3,131,488</u>

	附註	二零二三年		合計
		以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	以攤銷成本計量的金融資產	
其他流動資產		—	17,965	17,965
授予客戶的貸款	20	—	2,309,546	2,309,546
返售協議持有的金融資產	24	—	200,015	200,015
應收融資租賃款項	21	—	104,753	104,753
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	25	115,576	—	115,576
銀行存款及手頭現金	26	—	142,427	142,427
		<u>115,576</u>	<u>2,774,706</u>	<u>2,890,282</u>

24. 返售協議持有的金融資產

	二零二四年	二零二三年
返售協議持有的金融資產,總額	221,390	203,842
減: 預期信用損失	<u>(3,527)</u>	<u>(3,827)</u>
返售協議持有的金融資產,淨值	<u>217,863</u>	<u>200,015</u>

25. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	二零二四年	二零二三年
權益性證券	99,429	95,148
結構性存款(附註(a), (b))	<u>20,430</u>	<u>20,428</u>
	<u>119,859</u>	<u>115,576</u>

附註：

- (a) 結構性存款的利率與各銀行商定的特定外匯匯率有關。
- (b) 於二零二四年十二月三十一日，人民幣20.0百萬元結構性存款(二零二三年十二月三十一日：人民幣20.0百萬元)被作為本集團人民幣19.0百萬元(二零二三年十二月三十一日：人民幣20.0百萬元)銀行借款的質押物(附註30(b))。

26. 銀行存款及手頭現金

	二零二四年	二零二三年
手頭現金	1,659	1,632
活期銀行存款	134,316	135,040
證券公司存款	96	602
應收銀行存款利息	—	513
原存期超過三個月的銀行定期存款，淨額	11,822	4,640
原存期超過三個月的銀行定期存款，總額	11,986	4,804
減：預期信用損失	(164)	(164)
	<u>147,893</u>	<u>142,427</u>

於二零二四年十二月三十一日，人民幣11.7百萬元銀行定期存款(二零二三年十二月三十一日：人民幣3.0百萬元)被作為本集團人民幣31.7百萬元(二零二三年十二月三十一日：人民幣4.6百萬元)應付票據的質押物(附註31)。

手頭現金及活期銀行存款按幣種分類如下：

	二零二四年	二零二三年
人民幣	142,285	138,198
美元	63	3,687
港幣	5,545	542
	<u>147,893</u>	<u>142,427</u>

本集團現金及現金等價物如下：

	二零二四年	二零二三年
銀行存款及手頭現金	147,893	142,427
減：應收銀行存款利息	—	(513)
原存期超過三個月的質押於銀行擔保的未受限定期存款	(11,822)	(4,640)
	<u>136,071</u>	<u>137,274</u>

27. 股本

	股份數目	普通股 港幣	普通股 人民幣
已發行及繳足			
於二零二四年十二月三十一日	<u>1,090,335,000</u>	<u>10,903,350</u>	<u>8,662,017</u>
於二零二三年十二月三十一日	<u>1,090,335,000</u>	<u>10,903,350</u>	<u>8,662,017</u>
本年無股本變動。			

28. 股份溢價及其他儲備

	其他儲備					合計
	股本溢價	資本儲備	法定儲備	一般儲備	僱員獎勵計劃儲備	
於二零二三年一月一日	604,478	504,457	77,715	4,417	6,533	1,197,600
職工股份期權計劃下 發行股份(附註(a))	—	—	—	—	—	—
在不失去控制情況下處置子公司	—	(5,883)	—	—	—	(5,883)
於二零二三年十二月三十一日及 二零二四年十二月三十一日	<u>604,478</u>	<u>498,574</u>	<u>77,715</u>	<u>4,417</u>	<u>6,533</u>	<u>1,191,717</u>

附註：

(a) 僱員獎勵計劃—僱員服務價值

本公司於二零一六年九月十三日通過了一項購股權以授予現在或者將來為本集團做出貢獻的員工作為激勵或者獎勵。購股權的有效期為五年並已於二零二一年九月十二日到期。集團沒有法定義務回購或以現金贖回該購股權。

於二零二四年及二零二三年度，本公司沒有在僱員獎勵計劃下發售普通股。

29. 留存收益

	二零二四年	二零二三年
於一月一日	682,650	666,325
年度本公司權益持有人應佔利潤 宣告或派發的股息	<u>50,485</u> <u>(19,895)</u>	46,451 (30,126)
於十二月三十一日	<u>713,240</u>	<u>682,650</u>

30. 借款

	二零二四年	二零二三年
非流動		
銀行借款 (附註(a))	<u>334,000</u>	<u>351,600</u>
流動		
銀行借款 (附註(a)及(b))	425,020	300,654
其他公司借款 (附註(c))	115,520	92,115
小額貸款公司借款 (附註(d))	95,000	110,000
集團內前任及現任員工借款 (附註(e))	128,043	79,850
最終股東借款 (附註(f))	<u>10,000</u>	<u>—</u>
	<u>773,583</u>	<u>582,619</u>
	<u>1,107,583</u>	<u>934,219</u>

本集團銀行借款均以人民幣計值。

附註：

- (a) 於二零二四年十二月三十一日，本金額為人民幣180.0百萬元(二零二三年：人民幣189.0百萬元)的銀行借貸按5年期貸款最優惠利率減35個基點的浮動利率計息(二零二三年：同)。借款以中匯金融大廈擔保(附註17及19)。上述借款在10至13年內按約定分期還款計劃償還本金。於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

於二零二四年十二月三十一日，人民幣60.0百萬元(二零二三年：人民幣80.0百萬元)非流動銀行借款固定年利率為4.2%(二零二三年：同)，上述借款在4年內按約定分期還款計劃償還本金。借款以本集團一家子公司的全部股份擔保及本集團兩家子公司保證。於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

於二零二四年十二月三十一日，本金額為人民幣32.0百萬元(二零二三年：人民幣零元)的銀行借貸按固定年利率4.0%計息(二零二三年：不適用)。該貸款由本集團一間子公司作擔保。該貸款於7年內按計劃分期償還。於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

於二零二四年十二月三十一日，人民幣85.0百萬元(二零二三年：人民幣82.6百萬元)非流動銀行借款固定年利率介乎3.5%至4.5%之間(二零二三年：介乎3.3%至4.9%之間)，上述借款在2至3年內按約定分期還款計劃償還本金。借款以本集團一家子公司保證、以授予客戶的貸款人民幣42.0百萬元擔保及由江蘇吳中集團有限公司(「吳中集團」)保證。於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

- (b) 流動銀行借款均於一年內到期。截至二零二四年十二月三十一日，銀行借款的年利率介乎2.6%至6.5%之間(二零二三年：同)。

於二零二四年十二月三十一日，人民幣19.0百萬元(二零二三年：人民幣20.0百萬元)銀行借款以本集團人民幣20.0百萬元結構性存款為質押(二零二三年：人民幣20.0百萬元)(附註25)。

於二零二四年十二月三十一日，無(二零二三年：人民幣88.0百萬元)銀行借款由吳中嘉業和最終股東擔保(其中一名最終股東未有提供擔保)。

於二零二四年十二月三十一日，本金額為人民幣86.0百萬元(二零二三年：無)的銀行借款由吳中集團及吳中嘉業擔保。

於二零二四年十二月三十一日，本金額為人民幣70.0百萬元(二零二三年：人民幣40.0百萬元)的銀行借款由吳中集團擔保。

於二零二四年十二月三十一日，本金額為人民幣10.0百萬元(二零二三年：人民幣20.0百萬元)的銀行借款由蘇州國發融資擔保有限公司擔保。

於二零二四年十二月三十一日，本金額為人民幣10.0百萬元(二零二三年：人民幣10.0百萬元)的銀行借款由江蘇金創融資再擔保有限公司擔保。

- (c) 於二零二四年十二月三十一日，其他公司借款固定年利率介乎6.5%至9.0%之間(二零二三年：同)。
- (d) 於二零二四年十二月三十一日，人民幣40.0百萬元小額貸款公司借款由吳中嘉業擔保(二零二三年：人民幣50.0百萬元)。
- (e) 於二零二四年十二月三十一日，集團內員工借款固定年利率為7.5%(二零二三年：固定年利率介乎7.5%至8.0%之間)。
- (f) 於二零二四年十二月三十一日，向其中一名最終股東借款的固定年利率為7.5%(二零二三年：不適用)。

31. 其他流動負債

	二零二四年	二零二三年
應付工程款	14,899	19,793
金融資產債權受讓方預付款項	19,150	34,820
預收貨款	13	10,579
預收諮詢費收入	450	1,555
應付僱員福利	5,686	4,814
稅項及其他應繳稅項	3,676	2,817
返售協議保證金	50,000	50,000
應付票據(附註(a))	31,746	4,558
其他金融負債(附註(b))	<u>13,978</u>	<u>17,235</u>
	<u><u>139,598</u></u>	<u><u>146,171</u></u>

附註：

- (a) 於二零二四年十二月三十一日，所有(二零二三年：同)應付票據均以人民幣11.7百萬元(二零二三年：人民幣3.0百萬元)的銀行定期存款作抵押(附註26)。

- (b) 於二零二四年十二月三十一日，本集團及本公司的其他金融負債並不計息。由於期限較短，公允價值接近其賬面價值(二零二三年：同)。

32. 承諾

關於私募股權基金的資本承諾

	二零二四年	二零二三年
蘇州次貝企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「蘇州次貝」)(附註(a))	42,868	39,626
蘇州乾匯同萃創業投資合夥企業(有限合夥)(「乾匯同萃」)(附註(b))	10,000	10,000
蘇州康力君卓數字經濟產業投資基金合夥企業(有限合夥) (「康力君卓」)(附註(c))	5,000	5,000
蘇州中鑫恆遠創業投資合夥企業(有限合夥)(「中鑫恆遠」)	<u>—</u>	<u>2,000</u>
	<u>57,868</u>	<u>56,626</u>

附註：

- (a) 本集團對蘇州次貝的協議注資款為人民幣45.0百萬元，其中截至二零二四年十二月三十一日人民幣42.9百萬元(二零二三年：人民幣39.6百萬元)尚未支付。
- (b) 本集團對乾匯同萃的協議注資款為人民幣20.0百萬元，其中截至二零二四年十二月三十一日人民幣10.0百萬元(二零二三年：人民幣10.0百萬元)尚未支付。
- (c) 本集團對康力君卓的協議注資款為人民幣10.0百萬元，其中截至二零二四年十二月三十一日人民幣5.0百萬元(二零二三年：人民幣5.0百萬元)尚未支付。

管理層討論與分析

本公司以全國化為導向，充分利用香港上市公司平台，依託國際資本市場，踐行普惠金融和生態金融雙輪驅動的策略，致力為中小企業和個人提供全方位的金融服務，為投資者和金融機構提供優質安全的金融資產。本公司品牌廣受歡迎，資產質量穩中向好，盈利能力持續提升，已逐步發展成為綜合性金融服務公司。

二零二四年，本公司圍繞董事會提出的「為手中盈餘理財，為便宜生活搭台，為暫遇困難解憂，為小微企業加油」的工作要求，面對依然嚴峻的經濟形勢，本公司營業收入逆勢增長，經營質效持續提升。普惠金融事業部方面，房地產抵押貸款，密切關注資產價格變化，動態調整信貸政策，加強分公司流動性管理；動產抵押貸款，加強同拍賣行在鑒定、處置等領域的合作，重視提升門店員工業務技能；非抵押貸款，上市公司股票質押貸款創新落地，行業口碑逐漸形成。生態金融事業部方面，商業保理，重視存量客戶跟蹤與增量客戶開發，積極爭取銀行融資；融資租賃，服務專精特新企業，整合內部資源聯動營銷；特殊資產投資，順利實現中珠廣場項目退出，積極增加儲備項目，落地紅莊商業項目。

1. 業務回顧與發展

1.1 普惠金融事業部

普惠金融事業部依託吳中典當、蘇州市東山科技小額貸款有限公司（「東山小貸」）、蘇州匯方融通中小微企業轉貸引導基金合夥企業（有限合夥）（「匯方融通」）、南京藝瓊文化藝術有限公司（「南京藝瓊」）和匯方投資有限公司（「匯方投資」）等平台，秉承著小額分散的普惠金融理念，開展典當業務、科技小貸業務、轉貸基金業務、藝術品投資業務和海外金融業務。其主要產品包括抵押貸款（房地產抵押貸款、動產抵押貸款）、非抵押貸款（股權質押貸款、保證貸款及其他非抵押貸款），專注於解

決中小企業的短期經營周轉及個人的短期資金周轉難題。目前業務主要覆蓋蘇州、成都、武漢、合肥、無錫、長沙、南昌及福州，並不斷朝著中國領先的普惠金融服務供應商的地位邁進。

(a) 典當業務

下表載列截至二零二四年十二月三十一日之授出貸款的總額、筆數和收入詳細：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
授出新抵押貸款總筆數		
授出新房地產抵押貸款總筆數	415	657
授出新動產抵押貸款總筆數	1,822	1,995
授出新抵押貸款總金額(人民幣百萬元)		
授出新房地產抵押貸款總金額	401	569
授出新動產抵押貸款總金額	75	243
報告年度末抵押貸款餘額(本金) (人民幣百萬元)		
報告年度末房地產抵押貸款餘額(本金)	767	903
報告年度末動產抵押貸款餘額(本金)	172	170
抵押貸款利息收入(人民幣千元)		
房地產抵押貸款利息收入	101,506	98,427
動產抵押貸款利息收入	32,076	26,005
授出新非抵押貸款總筆數	48	52
授出新非抵押貸款總金額 (人民幣百萬元)	712	571
報告年度末非抵押貸款餘額(本金) (人民幣百萬元)	467	283
非抵押貸款利息收入(人民幣千元)	<u>23,051</u>	<u>24,866</u>

典當業務主要依託吳中典當、長沙市芙蓉區匯方典當有限責任公司(「長沙典當」)、南昌市匯方典當有限責任公司(「南昌典當」)、福州市匯方典當有限責任

公司(「福州典當」)及蘇州匯融文化藝術有限公司(「匯融文化」)為主體開展業務。吳中典當，成立於一九九九年，註冊資本人民幣1,000百萬元，為本公司由匯方同達、蘇州匯方科技有限公司(「匯方科技」)、吳中典當、吳中嘉業、恒悅諮詢及最終股東訂立之一系列合約安排(「合約安排」)下的間接全資附屬公司，為中國大陸地區最大典當行之一。長沙典當，成立於二零二一年，註冊資本人民幣50百萬元，為本公司間接全資附屬公司。南昌典當，成立於二零二二年，註冊資本人民幣30百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，本公司持股90%。福州典當，成立於二零二三年，註冊資本人民幣30百萬元，為本公司間接全資附屬公司。匯融文化，成立於二零二二年，註冊資本人民幣1百萬元，為本公司的間接全資附屬公司。

典當業務主要包括抵押貸款和非抵押貸款業務。抵押貸款業務主要包括房地產抵押貸款和動產抵押貸款。

① 房地產抵押貸款

房地產抵押貸款主要針對已取得房屋不動產證的客戶推出的個人或企業融資服務。根據客戶資信狀況、房屋價值、客戶行業分析、償債能力等綜合評估業務風險。借款金額不超過評估總價的80%，年化利率12%至24%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州、成都、武漢、合肥、無錫、長沙、南昌、福州等中國城市的核心城區。目標客群主要分佈在製造業、餐飲業、零售業、貿易業等行業。截至二零二四年十二月三十一日，客戶數量合共941個，其中個人客戶合共903個，企業客戶合共38個，五大客戶合共佔報告年度末房地產抵押貸款餘額(本金)之41.55%。房地產抵押貸款作為普惠金融事業部的核心產品之一，有著優質的客戶資源，保持良好穩健的發展態勢。

截至二零二四年十二月三十一日，本公司報告年度末房地產抵押貸款餘額(本金)人民幣767百萬元，與去年同期相比下降。主要原因是銀行業務下沉，營銷壓力驟增，報告年度末普通住宅場景客戶流失嚴重。截至二零二四年十二月三十一日，本公司獲得利息收入人民幣101,506千元，與去年同期相比上升。主要原因是本公司重視開發豪華住宅和工業廠房場景客戶，日均貸款餘額上升。

房地產抵押貸款面對的主要風險及不確定性因素包括房地產價格波動風險、監管政策變化風險、信貸政策變化風險、流動性風險及信用風險等。

二零二四年，房地產抵押貸款主動開展流動性管理，動態調整信貸政策，確保經風險調整後收益率保持在合理水平。房地產抵押貸款的未來發展方向是密切關注資產價格走勢，積極調整經營策略，挖掘能夠穿越週期的優質資產，豐富各展業區域的產品種類。

② 動產抵押貸款

動產抵押貸款主要面向個人提供快速動產抵押融資服務，產品品類涵蓋藝術品、黃金、珠寶、車輛、手錶及奢侈品等。借款金額不超過評估總價的95%，年化利率及綜合費率6%至54%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州、南京、南昌，成都、武漢、合肥、長沙等地正在逐步拓展中。目標客群主要分佈在製造業、農業、零售業等行業。截至二零二四年十二月三十一日，客戶數量合共1,649個，五大客戶合共佔報告年度末動產抵押貸款餘額(本金)之79.97%。

截至二零二四年十二月三十一日，本公司報告年度末動產抵押貸款餘額(本金)人民幣172百萬元，獲得利息收入人民幣32,076千元，與去年同期相比上升。主要原因是門店穩健開展常規品類的經營，藝術品抵押貸款保持增長。

動產抵押貸款面對的主要風險及不確定性因素包括抵押物鑒定風險、抵押物估價風險、監管政策變化風險及信用風險等。

二零二四年，動產抵押貸款加強同拍賣行在鑒定、處置等領域的合作，加強門店員工序列管理，綜合提升業務技能。動產抵押貸款的未來發展方向積極開發服務存量客戶，關注藝術品市場價格走勢，結合「盛世古董，亂世黃金」的歷史規律，審慎壓降藝術品抵押貸款規模。

③ 非抵押貸款

非抵押貸款主要為面向個人和中小企業提供的股權融資服務。根據企業經營情況、財務狀況、行業發展、償還債務能力等因素綜合評估業務風險。借款金額不超過股權評估價值的50%，年化利率6%至18%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在製造業、建築業、投資等行業。目標客群主要分佈在製造業、建築業、投資等行業。截至二零二四年十二月三十一日，客戶數量合共26個，其中個人客戶合共20個，企業客戶合共6個，五大客戶合共佔報告年度末非抵押貸款餘額(本金)之44.93%。

截至二零二四年十二月三十一日，本公司報告年度末非抵押貸款餘額(本金)人民幣467百萬元，與去年同期相比上升。主要原因是新增上市公司股票質押業務，業務規模上升。獲得利息收入人民幣23,051千元，與去年同期相比下降。主要原因是受經濟下行影響，部分存量客戶陷入困境，收息困難導致利息收入下降。

非抵押貸款面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險、信貸政策變化風險、信用風險及流動性風險等。

二零二四年，本公司新增上市公司股票質押貸款，業務模式逐漸成熟，行業口碑逐漸形成，將成為業務規模與利息收入的新增長點。非抵押貸款的

未來發展方向是穩步下降存量業務餘額，結合二級市場走勢，推動上市公司股票質押業務規模擴大。

針對典當業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(b) 科技小貸業務

下表載列截至二零二四年十二月三十一日之授出以房地產作抵押物貸款、保證貸款及信用貸款的合計新增貸款詳情：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
授出新貸款總筆數	104	162
授出新貸款總金額(人民幣百萬元)	635	628
報告年度末餘額(本金)(人民幣百萬元)	512	481
利息收入(人民幣千元)	60,104	42,830

科技小貸業務主要依託東山小貸為主體開展業務。東山小貸，成立於二零一二年，註冊資本人民幣300百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與蘇州市吳中區東山鎮集體資產經營公司等主體合作成立的公司，本公司持股70%，是中國江蘇省內為數不多的擁有A評級的小貸公司。

東山小貸主要面向中小企業及個人發放小額貸款及提供融資性擔保等金融服務。貸款方式分為抵押類貸款、保證類貸款以及信用類貸款。

抵押類貸款根據企業資信狀況、抵押物價值、行業分析、現金流等綜合評估業務風險。借款金額不超過評估總價75%，年化利率10%至18%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在製造業、餐飲業、服務業等行業。截至二零二四年十二月三十一日，抵押類貸款報告年度末餘額(本金)人民幣308百萬元。截至二零二四年十二月三十一日，客戶數量合共103個，其中個人客戶合共82個，企業客戶合共21個，五大客戶合共佔報告年度末抵押類貸款餘額(本金)之45.78%。

保證類貸款主要根據企業經營情況、財務狀況及行業發展等綜合判斷業務風險。年化利率10%至18%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在製造業、貿易、投資等行業。截至二零二四年十二月三十一日，保證類貸款報告年度末餘額(本金)人民幣72百萬元。截至二零二四年十二月三十一日，客戶數量合共33個，其中個人客戶合共19個，企業客戶合共14個，五大客戶合共佔報告年度末保證類貸款餘額(本金)之56.37%。

信用類貸款主要根據個人或企業資信狀況、企業經營情況、資產狀況、償還債務能力等綜合判斷業務風險。年化利率8%至10%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在貿易、園林、投資等行業。截至二零二四年十二月三十一日，信用類貸款報告年度末餘額(本金)人民幣132百萬元。截至二零二四年十二月三十一日，客戶數量合共14個，其中個人客戶數量合共2個，企業客戶合共12個，五大客戶合共佔報告年度末信用類貸款餘額(本金)之75.09%。

截至二零二四年十二月三十一日，科技小貸業務報告年度末餘額(本金)人民幣512百萬元，獲得利息收入人民幣60,104千元，與去年同期相比上升，主要原因

是東山小貸以展業區域拓展至江蘇省為契機，積極通過同業拆借等方式新增融資，並開發豪華住宅、工業廠房場景客戶，助力業務規模和利息收入同步增加。

科技小貸業務面對的主要風險及不確定性因素包括房地產估價風險、信用風險、監管政策變化風險、信貸政策變化風險及流動性風險等。

二零二四年，東山小貸調整經營策略，專注為大額穩健資產提供流動性支持，加強同業合作與資金拆借。科技小貸業務的未來發展方向是在堅持為股東帶來穩定分紅回報的基礎上，利用全江蘇省展業的優勢，加大對科技型、低碳型中小企業的服務力度，履行好普惠金融促進區域經濟發展的社會責任。

針對科技小貸業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(c) 轉貸基金業務

下表載列截至二零二四年十二月三十一日之授出中小企業及個人的銀行轉貸基金業務的合計新增貸款詳情：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
授出新貸款總筆數	1,143	972
授出新貸款總金額(人民幣百萬元)	4,337	4,640
報告年度末餘額(本金)(人民幣百萬元)	32	6
利息收入(人民幣千元)	5,093	8,776

轉貸基金業務主要依託匯方融通為主體開展業務。匯方融通，成立於二零一七年，註冊資本人民幣55百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與中國江蘇省蘇州市吳中區政府屬下的蘇州市吳中金融招商服務有限公司合作成立的轉貸基金，本公司持股72.73%，是中國蘇州市乃至江蘇省具有稀缺性的政企合作轉貸基金。

轉貸基金業務作為銜接銀行機構和中小企業的橋樑，專注於服務中小企業及地方政府平台的轉貸需求。根據企業資信狀況、企業經營情況、財務狀況、銀行授信條件等綜合評估業務風險。年化利率12.4%至13.8%，借款期限1至30天。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在製造業、建築業、貿易業等行業。截至二零二四年十二月三十一日，授出新貸款客戶數量合共1,143個，五大客戶合共佔授出新貸款總金額之5.97%。

截至二零二四年十二月三十一日，轉貸基金業務授出新貸款總金額人民幣4,337百萬元，獲得利息收入人民幣5,093千元，與去年同期相比下降。主要原因是社會融資需求下降，轉貸基金資金利用率下降，同時響應監管要求，嚴格按照四倍貸款市場報價利率收取利息，導致利息收入下降。

轉貸基金業務面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險及信用風險等。

二零二四年，匯方融通加強同簽約銀行的合作緊密度，加強對客戶的貸前調查，審慎把控業務風險。轉貸基金業務的未來發展方向是堅守轉貸基金的獲客場景，堅定支持中小企業的轉貸需求，實現企業普惠金融服務的社會價值。

針對轉貸基金業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(d) 藝術品投資業務

截至二零二四年十二月三十一日，下表載列藝術品投資業務之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
報告年度藝術品交易存量筆數	10	10
報告年度藝術品交易存量金額 (本金)(人民幣百萬元)	114	135
藝術品經營收入(人民幣千元)	17,523	19,207

藝術品投資業務主要依託南京藝瓏、蘇州匯方睿仟文化藝術有限公司(「睿仟文化」)為主體開展業務。南京藝瓏，成立於二零二一年，註冊資本人民幣55百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與南京藝力文化發展有限公司合

作設立的公司，本公司持股55%，開展藝術品投資、藝術品保管及藝術品處置等業務。睿仟文化，成立於二零二四年，註冊資本人民幣10百萬元，為本公司的間接全資附屬公司。

藝術品投資業務涵蓋中國近現代書畫、國際當代書畫、古代古董器物和雕塑造像等全品類藝術品。展業區域主要面向全中國。目標客群主要為各大拍賣公司、國內知名收藏家。

截至二零二四年十二月三十一日，報告年度末藝術品交易存量金額人民幣114百萬元，獲得藝術品經營收入人民幣17,523千元，與去年同期相比降低。主要原因是經濟下行，藝術品市場成交量和成交價下降，為控制風險本公司適度收縮藝術品投資業務。

藝術品投資業務面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險、藝術品價值判斷風險、藝術品運輸及存儲風險、信用風險、流動性風險及藝術品市場系統性風險等。

二零二四年，藝術品投資業務關注行業形勢，專注存量客戶服務與維護，積極協助客戶拍賣處置藝術品，適度壓降交易規模。藝術品投資業務的未來發展方向是努力構建服務藝術品全產業鏈的綜合體系，將南京藝瓴發展為中國區域內有知名度，涵蓋藝術品投資、藝術品鑑定保管、藝術品代理拍賣、藝術品展覽及其他產業鏈服務的藝術品綜合服務機構。

(e) 海外金融業務

截至二零二四年十二月三十一日，下表載列海外金融業務之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
授出新貸款總筆數	1	1
授出新貸款總金額(港幣百萬元)	20	20
報告年度末餘額(本金)(港幣百萬元)	20	26
利息收入(港幣千元)	1,403	1,520

海外金融業務主要依託匯方投資為主體開展業務。匯方投資，成立於二零一一年，為本公司間接全資附屬公司，於二零一九年一月在香港獲得放債人牌照，牌照編號MLR5279。

海外金融業務貸款方式主要為保證類貸款。保證類貸款主要根據企業經營情況、財務狀況及行業發展前景等綜合判斷業務風險。年化利率6%，借款期限12個月。展業區域主要面向香港。目標客群主要為香港本地企業，目前主要與香港本地持牌放債機構開展業務合作。

截至二零二四年十二月三十一日，海外金融業務報告年度末餘額(本金)港幣20百萬元，獲得利息收入港幣1,403千元，與去年同期相比降低。主要原因是部分客戶歸還貸款本金，本公司綜合考慮香港房地產市場及消費零售業形勢的不確定性，決定暫時放緩對新客戶的貸款投放節奏。

海外金融業務面對的主要風險及不確定性因素包括國際政治經濟形勢變動風險及匯率波動風險等。

二零二四年，海外金融業務密切關注企業經營情況變化，主動縮減貸款餘額，提高對部分客戶利率。海外金融業務的未來發展方向是在東南亞等更多海外國家與地區，尋求典當、數字資產等領域的佈局機會。

1.2 生態金融事業部

生態金融事業部依託蘇州匯達商業保理有限公司(「匯達保理」)、蘇州匯方融資租賃有限公司(「匯方融租」)、蘇州市匯方供應鏈管理有限公司(「匯方供應鏈」)、蘇州匯方融萃企業管理諮詢有限公司(「匯方融萃」)、青島萬宸不良資產處置有限公司(「青島萬宸」)、蘇州匯方安達保險代理有限公司(「匯方安達」，前稱南京舜安保險代理

有限公司)等平台，秉承著創新引領的生態金融理念，高度重視內外資源交互融合，開展商業保理業務、融資租賃業務、供應鏈管理業務、股權投資業務、特殊資產投資業務和保險代理業務。

(a) 商業保理業務

下表為商業保理業務截至二零二四年十二月三十一日之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
新受讓應收賬款業務總筆數	21	24
新受讓應收賬款業務總金額 (人民幣百萬元)	254	160
報告年度末餘額(本金)(人民幣百萬元)	446	382
利息收入(人民幣千元)	36,945	32,096
服務費收入(人民幣千元)	<u>3,408</u>	<u>3,909</u>

商業保理業務主要依託匯達保理為主體開展業務。匯達保理，成立於二零一六年，註冊資本人民幣170百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與蘇州吳中高新創業服務有限公司、蘇州東方創業投資有限公司及蘇州市吳中城市建設投資發展有限公司三家國有及集體資本合作設立的公司，本公司持股52.94%。

匯達保理主要面向中小企業以受讓應收賬款的方式提供貿易融資服務。保理業務主要根據客戶信貸狀況，綜合分析企業經營情況、財務狀況、應收賬款及行業發展前景因素等評估業務風險。借款金額不超過應收賬款總金額80%，年化利率6.5%至13%，借款期限4年以內。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在建築業、製造業等行業。截至二零二四年十二月三十一日，客戶數量合共21個，五大客戶合共佔報告年度末餘額(本金)之61.77%。

截至二零二四年十二月三十一日，匯達保理報告年度末餘額(本金)人民幣446百萬元，獲得利息收入人民幣36,945千元，與去年同期相比上升。主要原因是持續獲取銀行融資，業務規模穩步擴大。

商業保理業務面對的主要風險及不確定性因素包括債務人信用風險、應收賬款風險、貿易欺詐風險及監管政策變化風險等。

二零二四年，在利率下行、新增工程項目減少、行業競爭加劇的背景下，商業保理業務繼續堅持政府工程保理為主要賽道，重視存量客戶跟蹤與增量客戶開發，規模和效益實現新的突破。商業保理業務的未來發展方向是關注地方政府應付賬款的支付情況，動態調整業務規模，重視推動多維度融資，構建豐富多元的產品體系。

針對商業保理業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(b) 融資租賃業務

下表為融資租賃業務截至二零二四年十二月三十一日之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
新增融資交易總筆數	11	17
新增融資交易總金額(人民幣百萬元)	84	116
報告年度末餘額(人民幣百萬元)	104	107
利息收入(人民幣千元)	9,629	2,802
服務費收入(人民幣千元)	<u>712</u>	<u>2,877</u>

融資租賃業務主要依託匯方融租為主體開展業務。匯方融租，成立於二零二三年，註冊資本人民幣170百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與蘇州聖莊食品有限公司(「聖莊食品」)、蘇州天衣針織品有限公司(「天衣針織」)合作設立的公司，本公司持股70%。

匯方融租主要向客戶提供兩類融資租賃服務，即直接融資租賃及售後回租。融資租賃業務主要根據客戶的行業及聲譽、現有債務狀況、經營現金流量和租賃資產產生的預計現金流量等綜合評估業務風險。年化利率為8%到13%，融資租賃期限3年以內。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在先進製造業等行業。截至二零二四年十二月三十一日，客戶數量合共18個，五大客戶合共佔報告年度末餘額(本金)之52.98%。

截至二零二四年十二月三十一日，匯方融租報告年度末餘額(本金)人民幣104百萬元，與去年同期相比下降，獲得利息收入人民幣9,629千元，與去年同期相

比上升。主要原因是製造業產能過剩，設備投資放緩，盈利承壓，本公司控制業務投放規模，但日均餘額上升導致利息收入上升。

融資租賃業務面對的主要風險及不確定性因素包括租賃物風險、客戶經營風險、客戶資產負債率偏高風險、監管政策變化風險等。

二零二四年，匯方融租調整階段性展業思路，整合內部資源聯動營銷。融資租賃業務的未來發展方向是圍繞先進製造業、醫療衛生業和公用事業，以高科技、強擔保為關鍵詞，探索直租業務發展機會，助力產業轉型升級。

針對融資租賃業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(c) 供應鏈管理業務

下表為供應鏈管理業務截至二零二四年十二月三十一日之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
業務總筆數	1,318	1,498
糧油業務總筆數	240	261
生鮮業務總筆數	773	912
電子產品業務總筆數	2	22
其他業務總筆數	303	303
銷售收入(人民幣千元)	328,380	371,643
糧油銷售收入	301,935	265,221
生鮮銷售收入	17,292	34,167
電子產品銷售收入	5,722	69,477
其他銷售收入	3,431	2,778

供應鏈管理業務主要依託匯方供應鏈、江蘇仲利通信科技有限公司(「仲利通信」,前稱蘇州匯方融達網路科技有限公司)和四川匯達鼎宸科技有限公司(「匯達鼎宸」,前稱四川奧美殊科技有限公司)為主體開展業務。匯方供應鏈,成立於二零一八年,註冊資本人民幣400百萬元,為本公司間接全資附屬公司。仲利通信,成立於二零一五年,註冊資本人民幣50百萬元,為本公司間接全資附屬公司。匯達鼎宸,成立於二零一五年,註冊資本人民幣20百萬元,為本公司間接全資附屬公司。供應鏈管理業務關注新興供應鏈場景,業務覆蓋糧油、生鮮、電子產品等消費品領域。目前,供應鏈管理業務已與中糧集團有限公司、益海嘉裏金龍魚糧油食品股份有限公司等多家知名企業實現合作。截至二零二四年十二月三十一日,五大供應商佔供應鏈管理業務總採購額約96.66%,而最大供應商佔供應鏈管理業務總採購額約79.50%。

截至二零二四年十二月三十一日，供應鏈管理業務完成業務總筆數1,318筆，獲得銷售收入人民幣328,380千元，與去年同期相比下降。主要原因是本公司嚴格控制供應鏈風險，主動調整產品結構，電子產品、生鮮銷售收入減少。

截至二零二四年十二月三十一日，供應鏈管理業務無基於發票日期的已結算貿易應付款項。

供應鏈管理業務面對的主要風險及不確定性因素包括存貨跌價風險、合規及操作風險、貨物運輸風險、貨物保管風險及客戶違約風險等。

二零二四年，匯方供應鏈聚焦糧油、生鮮等民生消費品，加速佈局酒類市場和銷售渠道。供應鏈管理業務的未來發展方向是積極拓展資質良好的合作夥伴，建立長期、大宗的供應鏈合作關係，發揮收入貢獻作用。

(d) 股權投資業務

下表為股權投資業務截至二零二四年十二月三十一日之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
新增投資總筆數	1	4
新增投資總金額(本金)(人民幣百萬元)	2	24
報告年度末投資本金金額(本金) (人民幣百萬元)	83	81
投資收入(人民幣千元)	7,289	6,383

股權投資業務主要依託匯方融萃、蘇州匯方同萃企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「匯方同萃」)為主體開展業務。匯方融萃，成立於二零二一年，註冊資本人民幣100百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，本公司持股90%。匯方同萃，成立於二零二二年，註冊資本人民幣20百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，本公司持股60%。股權投資業務以打造債權與股權協同發展的經營格

局為目標，圍繞國家政策導向，與資深股權投資機構開展合作。投資領域主要覆蓋先進製造、半導體、新能源、生物醫藥等戰略新興行業。

股權投資業務面對的主要風險及不確定性因素包括被投企業經營惡化風險、監管政策變化風險、金融市場系統性風險及合約風險等。

截至二零二四年十二月三十一日，匯方融萃與六家資深股權投資機構合作，意向認繳人民幣75百萬元，實際投資人民幣70百萬元。此外，匯方融萃投資寧波高流熙域管理諮詢有限公司，實際投資人民幣3百萬元，佔股15%，以拓展一二級市場財務顧問業務，與現有股權投資業務形成聯動局面。

二零二二年，匯方同萃與蘇州乾匯智投資本管理有限公司(「乾匯資本」)達成合作意向，以雙普通合夥人(「雙GP」)合作模式設立蘇州乾匯同萃創業投資合夥企業(有限合夥)(「乾匯同萃」)，匯方同萃、乾匯資本共同擔任乾匯同萃的執行事務合夥人，乾匯資本擔任乾匯同萃的管理人。乾匯同萃計劃募集規模約人民幣200百萬元，認繳募集規模人民幣42百萬元，投資期限為7年。截至二零二四年十二月三十一日，匯方同萃意向投資乾匯同萃人民幣20百萬元，實際投資人民幣10百萬元。

截至二零二四年十二月三十一日，報告期末投資本金金額(本金)人民幣83百萬元，與去年同期相比上升，主要原因是實繳規模增加。股權投資業務投資收入為人民幣7,289千元，與去年同期相比上升，主要原因是投資標的池中部分被投企業持續融資，產生公允價值變動收益。

二零二四年，隨著國家收緊首次公開募股，一級市場投資退出通道受限，市場遇冷。在此背景下，本公司秉持審慎穩健的投資策略，更加注重資產的安全性。股權投資業務的未來發展方向是關注股權投資市場政策趨勢，審慎新增投

資項目，重視已投項目的投後管理，敦促管理人以老股轉讓、協議回購、併購重組等形式加快項目的退出速度。

(e) 特殊資產投資業務

下表為特殊資產業務截至二零二四年十二月三十一日之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
新增投資總筆數	2	1
新增投資總金額(人民幣百萬元)	145	196
報告年度末投資金額(人民幣百萬元)	220	205
投資收入(人民幣千元)	—	2,243
利息收入(人民幣千元)	23,245	8,250

特殊資產投資業務主要依託青島萬宸、蘇州匯方鼎合商業管理有限公司(「匯方鼎合」)、蘇州匯方鼎乾信息科技服務有限公司(「匯方鼎乾」)、蘇州匯方鼎吳信息科技服務有限公司(「匯方鼎吳」)為主體開展業務。青島萬宸，成立於二零一九年，註冊資本人民幣10百萬元，為本公司間接全資附屬公司。匯方鼎乾和匯方鼎吳是為開展法拍配資、重整配資業務設立的特殊目的載體。

特殊資產投資業務充分利用本集團的產業佈局、持牌資產管理公司及銀行資源，以開展特殊資產收購、特殊資產處置、特殊資產運營等業務。特殊資產投資業務主要面向商業地產、工業地產、住宅地產等具備潛力的標的資產，以及上述資產附帶的無抵押的信用類債權。

於二零二三年八月十七日，本集團與蘇州慶東酒店管理有限公司(「蘇州慶東」)簽訂有關收購及出售蘇州市廣大教育科技發展有限公司(「廣大教科」)的協議。截至本公告之日，本公司已順利出售廣大教科。

於二零二四年一月十六日，本集團與江蘇安泊智能科技有限公司（「江蘇安泊」）簽訂有關收購及出售位於中國蘇州市吳中區甬直大道38號的地塊及六層建築（「中珠廣場」）的預購協議。於報告年度內，本公司已順利出售中珠廣場。

於二零二四年十月十一日，本集團通過拍賣方式收購位於中國蘇州市吳中區南湖路100號及100號1幢的兩棟建築及相應地塊（「紅莊商業」）。於二零二四年十二月十六日，本集團與蘇州新威企業管理有限公司（「蘇州新威」）簽訂有關出售紅莊商業的預購協議。

截至二零二四年十二月三十一日，報告年度末投資餘額人民幣220百萬元，與去年同期相比上升，主要原因是收購紅莊商業。截至二零二四年十二月三十一日，獲得利息收入人民幣23,245千元，與去年同期相比上升，主要原因是存量項目帶來的利息收入上升。

特殊資產投資業務面對的主要風險及不確定性因素包括資產估價風險、流動性風險、操作風險、房地產價格波動風險及信用風險等。

二零二四年，特殊資產投資業務專注於法拍配資、重整配資領域，順利實現中珠廣場項目的退出，經歷了完整的項目運營週期，團隊經驗和行業口碑進一步提升。特殊資產投資業務的未來發展方向是做好紅莊商業項目的到期退出，全力尋找新的潛力優質項目。

(f) 保險代理業務

下表為保險代理業務截至二零二四年十二月三十一日之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
業務總筆數	370	602
銷售收入(人民幣千元)	<u>309</u>	<u>827</u>

保險代理業務主要依託匯方安達為主體開展業務。匯方安達，成立於二零零四年，註冊資本人民幣2.4百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與國有資本蘇州市吳中金融招商服務有限公司等機構合作設立的公司，本公司持股65%。

保險代理業務積極整合政府及保險公司資源，以信用、負責、專業、合規為宗旨，以大型民營企業、政府及國資平台、外資企業為業務拓展方向，代理險種範圍涵蓋財產保險、信用保證保險、責任保險及人身保險等。

截至二零二四年十二月三十一日，保險代理業務發生業務總筆數370筆，獲得手續費收入人民幣309千元，與去年同期相比下降。主要原因是宏觀經濟下行，企業投保需求萎靡，財產保險業務競爭加劇。

保險代理業務面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險及合約風險等。

二零二四年，保險代理業務創新管理改革，優化團隊配置，積極推進創新險種。保險代理業務的未來發展方向是力爭落地新的共保體合作，探索醫療、教育等領域的機遇，引入具備市場競爭力的代理人團隊。

2. 財務回顧

2.1 總體財務數據

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
經營業績		
營業收入	658,798	653,131
經營收益淨額	179,773	171,050
淨資產	2,202,689	2,165,618
行政支出	82,752	80,741
所得稅費用	24,987	24,997
權益持有人應佔利潤	50,485	46,451
每股基本盈利(人民幣元)	<u>0.046</u>	<u>0.043</u>

截至二零二四年十二月三十一日，實現營業收入人民幣658,798千元，與二零二三年相比上升，主要原因是儘管供應鏈管理業務帶來的銷售收入下降，但開展融資租賃業務、特殊資產管理業務帶來的利息收入上升，以及擴大典當及科技小貸業務規模帶來的利息收入上升。截至二零二四年十二月三十一日，權益持有人應佔利潤人民幣50,485千元，與二零二三年相比上升，主要原因是上述因素導致的營業收入上升。

2.2 兩大事業部財務分析

2.2.1 普惠金融事業部

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
營業收入	240,951	220,592
營業成本	23,364	17,115
其他非經營虧損	(140,639)	(115,603)
稅前利潤	<u>76,948</u>	<u>87,874</u>

截至二零二四年十二月三十一日，實現營業收入人民幣240,951千元，與二零二三年相比上升，主要原因是擴大典當及科技小貸業務規模帶來的利息收入上

升。截至二零二四年十二月三十一日，實現稅前利潤人民幣76,948千元，與二零二三年相比下降，主要原因是信用減值損失增加導致稅前利潤減少。

2.2.2 生態金融事業部

	截至十二月三十一日	
	止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
營業收入	404,820	418,969
營業成本	350,153	381,099
其他非經營虧損	7,427	(1,704)
稅前利潤	<u>62,094</u>	<u>36,166</u>

截至二零二四年十二月三十一日，實現營業收入人民幣404,820千元，與二零二三年相比下降，主要原因是供應鏈管理業務銷售收入下降。截至二零二四年十二月三十一日，實現稅前利潤人民幣62,094千元，與二零二三年相比上升，主要原因是開展特殊資產管理業務帶來的利息收入上升。

2.2.3 總部及其他

	截至十二月三十一日	
	止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
營業收入	24,269	27,421
營業成本	19,970	22,398
其他非經營虧損	(47,328)	(37,402)
稅前虧損	<u>(43,029)</u>	<u>(32,379)</u>

總部作為本集團前進發展的核心，承擔了投資管理、風險防控、科技支持，後勤保障等服務職能，近年來一直致力於降本增效，未來將繼續推進精細化管理，實現增收節支。

截至二零二四年十二月三十一日，實現營業收入人民幣24,269千元，與二零二三年相比下降。截至二零二四年十二月三十一日，實現稅前虧損人民幣43,029千元，與二零二三年相比稅前虧損增加，主要原因是投資性房地產公允價值損失增加。

3. 信用風險

3.1 貸款分級與減值準備

下表對納入預期信用損失評估範圍的金融工具的信用風險敞口進行了分析。下列金融資產的賬面價值即本集團就這些資產的最大信用風險敞口。

	於十二月三十一日				二零二三年 總計 人民幣千元
	二零二四年			總計 人民幣千元	
	第一階段 12個月預期 信用損失 人民幣千元	預期待信用損失階段 第二階段 整個存續期 預期信用 損失 人民幣千元	第三階段 整個存續期 預期信用 損失 人民幣千元		
授予客戶的貸款					
抵押類授予客戶的貸款(a)	812,304	39,267	1,022,954	1,874,525	1,842,019
非抵押類授予客戶的貸款(b)	1,048,628	15,449	405,137	1,469,214	1,262,159
賬面總額	1,860,932	54,716	1,428,091	3,343,739	3,104,178
損失準備	(33,307)	(14,302)	(778,144)	(825,753)	(794,632)
賬面價值	1,827,625	40,414	649,947	2,517,986	2,309,546
銀行定期存款					
信用等級					
AAA	11,986	—	—	11,986	4,804
賬面總額	11,986	—	—	11,986	4,804
損失準備	(164)	—	—	(164)	(164)
賬面價值	11,822	—	—	11,822	4,640
其他流動資產 (不包括抵債資產)					
賬面總額	29,893	—	—	29,893	19,106
損失準備	(1,141)	—	—	(1,141)	(1,141)
賬面價值	28,752	—	—	28,752	17,965
返售協議持有的金融資產					
賬面總額	221,390	—	—	221,390	203,842
損失準備	(3,527)	—	—	(3,527)	(3,827)
賬面價值	217,863	—	—	217,863	200,015
應收融資租賃款項					
賬面總額	104,650	—	—	104,650	108,019
損失準備	(5,515)	—	—	(5,515)	(3,266)
賬面價值	99,135	—	—	99,135	104,753

(a) 抵押類授予客戶的貸款由房地產抵押貸款及動產抵押貸款組成。

(b) 非抵押類授予客戶的貸款由股權質押貸款，保證貸款及其他信用貸款組成。

倘其客戶未能履行合約責任，本集團可能會蒙受信貸損失。於二零二四年十二月三十一日，本集團授予客戶的貸款的預期信用損失準備(包括損失準備和核銷)分佈如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
抵押類授予客戶的貸款 (附註(a))		
第一及第二階段	15,345	10,875
第三階段	476,814	514,937
小計	<u>492,159</u>	<u>525,812</u>
非抵押類授予客戶的貸款 (附註(b))		
第一及第二階段	32,264	35,353
第三階段	301,330	233,467
小計	<u>333,594</u>	<u>268,820</u>
預期信用損失準備，合計	825,753	794,632
第一及第二階段	47,609	46,228
第三階段	<u>778,144</u>	<u>748,404</u>

附註：

(a) 抵押類授予客戶的貸款由房地產抵押貸款及動產抵押貸款組成。

(b) 非抵押類授予客戶的貸款由股權質押貸款，保證貸款及其他信用貸款組成。

本集團根據預期信用損失模型計量預期信用損失準備。該模型使用的主要參數、假設和估計技術請參閱合併財務報告。

於二零二四年十二月三十一日，本集團針對抵押類授予客戶的貸款和非抵押類授予客戶的貸款計提的減值準備共為人民幣825,753千元，佔授予客戶貸款總額(撥備前)約24.70%；公司總體減值準備較上年末增加人民幣31,121千元。

對處於第一及第二階段的授予客戶的貸款，本集團以歷史信息作為基礎，預計每六個月單個敞口或資產組合的違約概率、違約損失率和違約風險敞口，確定預期信用損失準備。二零二四年度第一及第二階段預期信用損失準備上升的主要原因為部分授予客戶的貸款信用風險發生顯著變化，處於第二階段的貸款餘額增加。

對處於第三階段的已發生減值的授予客戶的貸款，本集團通過預測未來與該筆貸款相關的折現現金流，進而評估損失準備，並且該評估至少每六個月重新進行一次。

對抵押類貸款，折現現金流主要基於抵押物的類型和預測市場價值及處置時間，二零二四年度導致抵押類貸款預期信用損失準備減少的原因為本集團更加謹慎地發放貸款，抵押物價值足以覆蓋賬面金額，預期信用損失準備計提比例顯著降低。

對非抵押類貸款，折現現金流依賴於借款人財產狀況及經營狀況，以及本集團保全的借款人的資產價值。二零二四年度導致非抵押類貸款預期信用損失準備增加的原因主要為部分授予客戶的貸款長時間逾期，處於第三階段的非抵押貸款餘額增加。

本集團亦與個別抵押類及非抵押類貸款客戶達成債務償還補充協議，以期最大可能保護本集團利益，本集團根據此類協議及其遵循情況調整預期信用損失準備。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團本年度已核銷資產金額為人民幣51.8百萬元。核銷僅在本集團已用盡所有實際追償手段且根據如下證據顯示其在清算客戶財產並向擔保人追償後仍無法追回其債權的情況下作出決定：

- (i) 法院、仲裁庭或相關政府部門出具的財產清償證明等外部證據；和
- (ii) 本集團風控部門和內部律師出具的財產追回證明、和解報告、法律意見書等內部證據。

3.2 新增涉訴貸款

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
新增抵押貸款		
客戶數	99	68
貸款餘額(人民幣千元)	160,066	78,237
新增非抵押貸款		
客戶數	2	1
貸款餘額(人民幣千元)	60,000	20,000

於二零二四年十二月三十一日，新增涉訴抵押貸款餘額人民幣160,066千元，新增涉訴非抵押貸款人民幣60,000千元，新增涉訴貸款餘額較上年末上升。主要原因是經濟下行，經營困難客戶增加，本公司在嘗試非訴訟手段無效後，加大了訴訟處置力度。

4. 借款

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動		
銀行借款(附註(a))	<u>334,000</u>	<u>351,600</u>
流動		
銀行借款(附註(a)及(b))	425,020	300,654
其他公司借款(附註(c))	115,520	92,115
小額貸款公司借款(附註(d))	95,000	110,000
集團內前任及現任員工借款(附註(e))	128,043	79,850
最終股東借款(附註(f))	<u>10,000</u>	<u>—</u>
	<u>773,583</u>	<u>582,619</u>
	<u>1,107,583</u>	<u>934,219</u>

本集團銀行借款均以人民幣計值。

附註：

- (a) 於二零二四年十二月三十一日，本金額為人民幣180.0百萬元(二零二三年：人民幣189.0百萬元)的銀行借貸按5年期貸款最優惠利率減35個基點的浮動利率計息(二零二三年：同)。借款以中匯金融大廈擔保。上述借款在10至13年內按約定分期還款計劃償還本金。於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

於二零二四年十二月三十一日，人民幣60.0百萬元(二零二三年：人民幣80.0百萬元)非流動銀行借款固定年利率為4.2%(二零二三年：同)，上述借款在4年內按約定分期還款計劃償還本金。借款以本集團一家子公司的全部股份擔保及本集團兩家子公司保證。於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

於二零二四年十二月三十一日，本金額為人民幣32.0百萬元(二零二三年：人民幣零元)的銀行借貸按固定年利率4.0%計息(二零二三年：不適用)。該貸款由本集團一間子公司作抵押。該貸款於7年內按計劃分期償還。於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

於二零二四年十二月三十一日，人民幣85.0百萬元(二零二三年：人民幣82.6百萬元)非流動銀行借款固定年利率介乎3.5%至4.5%之間(二零二三年：介乎3.3%至4.9%之間)，上述借款在2至3年內按約定分期還款計劃償還本金。借款以本集團一家子公司保證、以授予客戶的貸款人民幣42.0百萬元擔保及由吳中集團保證。於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

- (b) 流動銀行借款均於一年內到期。截至二零二四年十二月三十一日，銀行借款的年利率介乎2.6%至6.5%之間(二零二三年：同)。

於二零二四年十二月三十一日，人民幣19.0百萬元(二零二三年：人民幣20.0百萬元)銀行借款以本集團人民幣20.0百萬元結構性存款為質押(二零二三年：人民幣20.0百萬元)。

於二零二四年十二月三十一日，無(二零二三年：人民幣88.0百萬元)銀行借款由吳中嘉業和最終股東擔保(其中一名最終股東未有提供擔保)。

於二零二四年十二月三十一日，本金額為人民幣86.0百萬元(二零二三年：無)的銀行借貸由吳中集團及吳中嘉業擔保。

於二零二四年十二月三十一日，本金額為人民幣70.0百萬元(二零二三年：人民幣40.0百萬元)的銀行借貸由吳中集團擔保。

於二零二四年十二月三十一日，本金額為人民幣10.0百萬元(二零二三年：人民幣20.0百萬元)的銀行借貸由蘇州國發融資擔保有限公司擔保。

於二零二四年十二月三十一日，本金額為人民幣10.0百萬元(二零二三年：人民幣10.0百萬元)的銀行借貸由江蘇金創融資再擔保有限公司擔保。

- (c) 於二零二四年十二月三十一日，其他公司借款固定年利率介乎6.5%至9.0%之間(二零二三年：同)。

- (d) 於二零二四年十二月三十一日，人民幣40.0百萬元小額貸款公司借款由吳中嘉業擔保(二零二三年：人民幣50.0百萬元)。
- (e) 於二零二四年十二月三十一日，集團內員工借款固定年利率為7.5%(二零二三年：固定年利率介乎7.5%至8.0%之間)。
- (f) 於二零二四年十二月三十一日，向其中一名最終股東借貸的固定年利率為7.5%(二零二三年：無)。

本集團財政管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。本集團持續採納審慎的財政政策。董事會及管理層一直密切監察本集團之流動資金狀況，監察及持續對客戶財務狀況進行信貸評估，以確保本集團具有穩健之現金狀況。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支予股東的股息金額、向股東發還資金、發行新股、回購本公司股份或籌借／償還債務。

於二零二四年十二月三十一日，本集團資本負債比率為30.61%。本集團基於資本負債比率監控資本風險。此比率按照淨負債除以總資本計算得出。淨負債按照借款扣除現金及現金等價物計算得出。總資本按照合併財務狀況表所列的「總權益」加上淨負債計算得出。本集團的策略為維持資本負債比率在50%之內，並一貫遵循吳中典當對客戶貸款總額的合規規定。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團未使用任何金融工具作為對沖用途。

5. 資本開支

我們的資本開支主要為購買不動產、工廠及設備、無形資產及投資性物業的開支。截至二零二四年十二月三十一日止年度的資本開支為人民幣74,583千元，二零二三年為人民幣10,913千元。

6. 外匯風險敞口

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團發生淨匯兌收益人民幣19千元與去年同期的淨匯兌收益人民幣223千元相比減少。本集團主要以人民幣進行其業務交易，因此並無面臨重大外匯風險，也未進行任何相關對沖。

7. 抵押資產

於二零二四年十二月三十一日，本集團合計人民幣180.0百萬元的土地使用權及投資性物業(二零二三年：人民幣189.0百萬元)被作為非流動銀行借款的抵押物。

於二零二四年十二月三十一日，本集團人民幣20.0百萬元(二零二三年：人民幣20.0百萬元)結構性存款被作為本集團人民幣19.0百萬元(二零二三年：人民幣20.0百萬元)銀行借款的質押物。

於二零二四年十二月三十一日，本集團人民幣11.7百萬元(二零二三年：人民幣3.0百萬元)銀行定期存款被作為本集團人民幣31.7百萬元(二零二三年：人民幣4.6百萬元)應付票據的質押物。

除上述披露外，截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團無任何抵押資產。

8. 重大投資、收購及出售

8.1 收購及出售廣大教科

本集團通過與蘇州慶東合作參與廣大教科(一家在中國註冊成立並主要從事酒店經營的公司)重整。於二零二三年八月十七日，本公司一家間接全資子公司匯方鼎合與廣大教科及蘇州慶東訂立三方協議，同意匯方鼎合代替蘇州慶東作為重整投資者，以人民幣196.0百萬元之重整投資額及人民幣1元之名義收購價向管理人收購廣大教科的全部權益。

同日，本公司另一家間接全資子公司匯方供應鏈與蘇州慶東訂立合作協議，同意(1)蘇州慶東向匯方供應鏈支付人民幣50.0百萬元之合作保證金；及(2)在收購廣大教科後十二個月內，蘇州慶東根據合作協議將以約超過人民幣200百萬元之處置對價(包括清償匯方鼎合及匯方供應鏈因收購廣大教科而產生的所有債務和負債)從匯方供應鏈收購匯方鼎合的全部股權。

此外，同日，本公司另一家間接全資子公司青島萬宸與蘇州慶東就青島萬宸參與廣大教科破產重整向蘇州慶東提供諮詢服務訂立諮詢服務協議，青島萬宸收取諮詢費金額為人民幣1.5百萬元。

有關上述交易之進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年八月十七日之公告及日期為二零二三年八月三十日之補充公告。

上述系列交易的商業實質是為蘇州慶東收購廣大教科提供必要的融資。收購廣大教科完成後，廣大教科收購對價作為返售協議持有的金融資產核算，以及廣大教科收購對價與處置匯方鼎合全部股權完成後的廣大教科處置對價的差額在合作協定期內採用實際利率法確認為利息收入。

截至二零二四年十二月三十一日，收購廣大教科已完成。本公司積極跟進廣大教科出售進展，於二零二五年二月二十日，出售事項已完成。於二零二五年二月二十日，出售事項已完成。於二零二四年十二月三十一日，廣大教科作為返售協議持有的金融資產核算的公允價值為人民幣217.9百萬元，佔本集團總資產之6.22%。截至二零二四年十二月三十一日，本集團通過該投資實現諮詢服務收入人民幣0.9百萬元及利息收入人民幣17.5百萬元。本集團之策略是積極尋求向客戶提供重整配資、法拍配資領域的融資解決方案的機會。董事會認為收購事項及出售事項的淨收益為本集團提供了一個創造投資回報的機會，並在正常業務範圍內為客戶提供融資解決方案，從而創造了雙贏局面。因此，董事會討論並通過上述提到之交易，並認為該等交易將為本公司及股東整體帶來利益及創造價值。

8.2 收購及出售中珠廣場

匯方供應鏈和江蘇安泊共同成立了蘇州匯方仲德企業管理諮詢有限公司（「匯方仲德」）和蘇州匯方雲啟信息科技有限公司（「匯方雲啟」），後者為匯方仲德全資子公司。匯方雲啟為特殊目的載體，其目的是參與中珠廣場收購。

於二零二四年一月十六日，匯方供應鏈與江蘇安泊簽訂了一項預購協定，根據該協定，匯方雲啟應參與拍賣以期從蘇州吳中人民法院收購中珠廣場。同日，匯方雲啟以人民幣88.4百萬元成功拍賣。收購完成後，匯方雲啟為中珠廣場的註冊所有人。

於二零二四年一月十六日，青島萬宸與江蘇安泊簽訂了諮詢服務協定，根據該協定，青島萬宸將就中珠廣場收購向江蘇安泊提供為期一年的諮詢服務，諮詢費為人民幣710千元。

根據預購協議，江蘇安泊應以人民幣96.67百萬元金額收購匯方供應鏈在匯方仲德95%的股權(可予以調整)。根據預購協議，江蘇安泊應於二零二五年二月二十八日或之前全額支付出售對價。

有關上述交易之進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年一月十六日之公告及日期為二零二四年一月三十一日之補充公告。

上述一系列交易的商業實質是為江蘇安泊提供收購中珠廣場所需的融資。收購完成後，收購對價將作為返售協議持有的金融資產入賬，收購對價與處置對價之間的差額將採用實際利率法確認為預購協議期間的利息收入。

截至二零二四年十二月三十一日，收購及出售中珠廣場已完成。截至二零二四年十二月三十一日，本集團通過該投資實現諮詢服務收入人民幣0.7百萬元及利息收入人民幣5.7百萬元。本集團之策略是積極尋求向客戶提供重整配資、法拍配資領域的融資解決方案的機會。董事會認為收購事項及出售事項的淨收益為本集團提供了一個創造投資回報的機會，並在正常業務範圍內為客戶提供融資解決方案，從而創造了雙贏局面。因此，董事會討論並通過上述提到之交易，並認為該等交易將為本公司及股東整體帶來利益及創造價值。

8.3 收購及出售紅莊商業

於二零二四年十月十一日，本公司的一間間接全資附屬公司蘇州匯方合眾企業管理諮詢有限公司(「匯方合眾」)參與了拍賣並成功以人民幣70,833,420元的對價贏得了紅莊商業的拍賣。

於二零二四年十二月十六日，本公司的一間間接全資附屬公司匯方供應鏈，與蘇州新威簽訂預購協議。根據預購協議，匯方供應鏈應出售及蘇州新威應收購匯方鼎乾100%的股權，出售對價為人民幣76,988,420元(可予以調整)。出售完成後，本集團

將不再持有匯方鼎乾及其附屬公司其附屬公司匯方合眾的任何權益，匯方鼎乾及匯方合眾將不再作為本集團的附屬公司。匯方合眾是紅莊商業的註冊所有人。

有關上述交易之進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年十月十三日及二零二四年十二月十六日有關收購及出售紅莊商業的公告。

上述一系列交易的商業實質是為蘇州新威提供收購紅莊商業所需的融資。收購完成後，收購對價將作為授予客戶的貸款入賬，收購對價與處置對價之間的差額將採用實際利率法確認為預購協議期間的利息收入。

截至二零二四年十二月三十一日，收購紅莊商業已完成，本公司後續將關注紅莊商業出售進展。於二零二四年十二月三十一日，紅莊商業作為授予客戶的貸款核算的公允價值為人民幣56.7百萬元，佔本集團總資產之1.6%。本集團之策略是積極尋求向客戶提供重整配資、法拍配資領域的融資解決方案的機會。董事會認為收購事項及出售事項的淨收益為本集團提供了一個創造投資回報的機會，並在正常業務範圍內為客戶提供融資解決方案，從而創造了雙贏局面。因此，董事會討論並通過上述提到之交易，並認為該等交易將為本公司及股東整體帶來利益及創造價值。

於二零二四年十二月三十一日，除收購及出售廣大教科外，上述各項投資的公允價值均低於本集團總資產的5%。於二零二四年十二月三十一日，除收購及出售廣大教科外，本集團並未持有對任何其他公司的重大股權投資。除上文所披露者外，本集團子公司、聯營企業及合營企業於報告年度內無任何其他重大收購或出售事宜。

9. 或然負債、合約責任、現金使用分析

9.1 或然負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團無任何重大的或有負債（於二零二三年十二月三十一日：本集團無任何重大的或有負債）。

9.2 承諾

(a) 資本承諾

	截至十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
蘇州次貝(附註(a))	42,868	39,626
乾匯同萃(附註(b))	10,000	10,000
康力君卓(附註(c))	5,000	5,000
中鑫恆遠	—	2,000
	<u>57,868</u>	<u>56,626</u>

附註：

- (a) 本集團對蘇州次貝的協議注資款為人民幣45.0百萬元，其中截至二零二四年十二月三十一日人民幣42.9百萬元(二零二三年十二月三十一日：人民幣39.6百萬元)尚未支付。
- (b) 本集團對乾匯同萃的協議注資款為人民幣20.0百萬元，其中截至二零二四年十二月三十一日人民幣10.0百萬元(二零二三年十二月三十一日：人民幣10.0百萬元)尚未支付。
- (c) 本集團對康力君卓的協議注資款為人民幣10.0百萬元，其中截至二零二四年十二月三十一日人民幣5.0百萬元(二零二三年十二月三十一日：人民幣5.0百萬元)尚未支付。

9.3 現金使用分析

於二零二四年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物為人民幣136,071千元，與二零二三年相比減少人民幣1,203千元。本集團的現金及現金等價物按幣種分類為人民幣、美元及港幣。下表載列於所示期間的現金流量概要：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
經營活動淨現金流出	(77,774)	(254,186)
投資活動淨現金(流出)／流入	(59,049)	4,797
融資活動淨現金流入	<u>136,048</u>	<u>189,918</u>
現金及現金等價物淨減少	(775)	(59,471)
年末現金及現金等價物	<u>136,071</u>	<u>137,274</u>

來自經營活動的淨現金流量

報告年度內，經營活動淨現金流出人民幣77,774千元，與二零二三年相比減少，主要是因為二零二三年因收購廣大教科產生大額現金流出，而報告年度內未再發生此類支出。

來自投資活動的淨現金流量

報告年度內，投資活動淨現金流出人民幣59,049千元，與二零二三年相比增加，主要是因為因收購紅莊商業產生大額現金流出。

來自融資活動的淨現金流量

報告年度內，融資活動淨現金流入人民幣136,048千元，與二零二三年相比減少，主要是因為非控制性權益資本變動減少以及償還借款增加。

10. 人力資源與僱員福利

於二零二四年十二月三十一日，本集團共有156名全職僱員，較二零二三年十二月三十一日的160名，減少了4名。本公司開展人力資源優化工作，根據業務開展情況，檢討僱員的表現，以調整僱員的數量及薪酬政策。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，職工薪酬和福利開支約為人民幣44,089千元，與上年同期相比增加約人民幣3,333千元。

本集團會每年對薪酬政策進行檢討，酌情花紅會參考本集團和個人績效及表現按年度基準派發。一項購股權計劃於二零一四年獲本公司採納，以激勵和獎勵其員工及董事對本集團的貢獻，並已於二零二四年五月二十五日屆滿。我們致力建立一個能為員工營造有學習及發展機會的工作環境，本集團向員工提供完善的培訓，包括財務知識、合規及領導管理等課程，從而實現其個人及專業發展的目標。

根據適用中國法規，我們已為社會保障保險基金(包括退休金計劃、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險)及為僱員的住房公積金作出供款。我們已於所有重大方面遵守中國法律項下所有適用於我們的法定社會保險和住房公積金責任。我們並不受到任何集體談判協議規限。

本集團的中國職工獲中國政府資助的多個設定提存退休金計劃保障。在該等計劃下，職工有權享有根據若干公式計算的每月退休金。有關政府機構負責該等職工退休時的退休金責任。本集團按職工薪金的特定百分比每月向該等退休金計劃供款。根據該等計劃，除所作供款外，本集團對退休後福利概無責任，且不能動用已被沒收的供款。

該等計劃的供款於產生時入賬列為費用，且為一名職工向該等定額供款退休金計劃作出的供款不可用作削減本集團於日後向該等定額供款退休金計劃的責任，即使該名職工離開本集團。

11. 重大投資之未來計劃

除本公告段落9.2已披露的資本承諾外，本集團未有任何其他重大投資及重大資本資產收購之計劃。惟本集團會繼續尋找新的商業發展機會。投資款項將由本集團自有資金和銀行融資提供。

12. 報告年度後事項

12.1 擬派發期末股息

本公司將於二零二五年五月二十八日召開的股東周年大會上就截至二零二四年十二月三十一日止年度的經營成果提議宣派每股港幣0.03元的股息，合計港幣32.7百萬元(折合人民幣30.3百萬元)。本財務報表沒有反映相關應付股息。

未來展望

普惠金融事業部： 推動蘇州團隊整合提效，實施大小額並舉的房地產抵押業務的發展經營策略；上市公司股票質押業務好中選優，提升行業知名度；藝術品投資業務關注市場形勢變化，動態調整經營規模。

生態金融事業部： 商業保理、融資租賃業務關注高安全邊際、強擔保的優質資產，發揮高融資槓桿倍數優勢，多管齊下引入外部資金；特殊資產管理業務加快挖掘符合風險偏好的商業地產、工業地產標的，充實項目儲備。

總部： 全力以赴優存量，提升信貸資產質量，加快訴訟案件處理，增加融資總量，控制財務成本；嚴防死守防變量，密切關注市場形勢和資產價格變化，嚴格業務准入，加強貸後管理；千方百計拓增量，各業務單元的資產類別實現好中選優，動態平衡業務結構；精打細算強管理，縱深推進人力資源優化工作，調整績效考核模式，開展末位淘汰。

末期股息

董事會已建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息(「二零二四年末期股息」)，每股0.03港元(二零二三年：0.02港元)予於二零二五年六月五日(星期四)營業時間結束時名列本公司股東名冊之本公司股東(「股東」)。按二零二四年十二月三十一日本公司已發行的1,090,335,000股股份計算，預計將支付二零二四年末期股息額大約為港幣32.7百萬元。二零二四年末期股息將於二零二五年六月三十日(星期一)或之前派發。留存收益主要用於中國境內的業務發展或／及收購之用途。

購買、出售或贖回上市證券

於報告年度內，本公司或其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治常規

本公司之企業管治常規乃基於《聯交所證券上市規則》(「上市規則」)附錄C1第二部分所載之《企業管治守則》(「企業管治守則」)所載列之原則及守則條文而制定。

張姝女士於2024年5月28日辭任非執行董事後，公司董事會的性別單一，不符合上市規則第13.92條的規定。隨著鄧林燕女士於2025年3月7日獲委任為非執行董事，董事會已實現性別多元化，從而符合上市規則第13.92條的要求。

除上述披露外，董事會認為，於報告年度內，本公司已遵守企業管治守則所載之所有適用的原則及守則條文。

遵守證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為董事進行證券交易之操守守則。本公司已向本公司所有董事作出個別查詢，而董事已確認在報告年度內一直遵從標準守則所載的所有相關規定。

年度業績與經審核合併財務報表

本公司的審核委員會已與本公司核數師舉行會議，審閱本集團截至二零二四年十二月三十一日止之年度業績。

本集團之核數師羅申美會計師事務所已比較及同意本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的業績公告所載之上述數字，與本集團報告年度經審核合併財務報表所載數字相符。羅申美會計師事務所就此執行的工作並不構成根據香港會計師公會發出的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行核證聘用，因此羅申美會計師事務所並無對本公告發出任何核證。

股東周年大會

本公司之股東周年大會謹訂於二零二五年五月二十八日(星期三)舉行。召開本公司股東周年大會之通告將於適當時候刊發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二五年五月二十二日(星期四)至二零二五年五月二十八日(星期三)(包括首尾兩天)期間以及二零二五年六月四日(星期三)至二零二五年六月五日(星期四)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。股東如欲符合資格出席股東周年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票必須於二零二五年五月二十一日(星期三)下午四時三十分之前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。股東如欲收取建議派發的末期股息(惟須經股東於即將召開之股東周年大會上批准)，所有股份過戶文件連同有關股票必須於二零二五年六月三日(星期二)下午四時三十分之前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址如上所述。

刊載全年業績公告及年度報告

本公告將刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.cnhuirong.com)。截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度報告載有上市規則附錄D2所規定之所有相關資料，將於適當時候刊發予股東及可於上述網站閱覽。

釋義

於本公告內，除文意另有所指外，相關詞彙之涵義與本公司二零二四年中期報告中的釋義相同。

承董事會命
中國匯融金融控股有限公司
主席
吳敏

中國蘇州，二零二五年三月二十八日

於本公告日期，本公司執行董事為吳敏先生、邱蔚先生、張長松先生及姚文軍先生；本公司非執行董事為毛竹春先生及鄧林燕女士；及本公司獨立非執行董事為梁劍虹先生、馮科先生及謝日康先生。